



المعهد
ISDBI

معهد البنك الإسلامي للتنمية

Institut de la Banque Islamique de Développement

RAPPORT ANNUEL 2022





A propos de l'Institut de la BID

L'Institut de la Banque islamique de développement est le phare de la connaissance du Groupe de la Banque islamique de développement. Guidé par les principes de l'économie et de la finance islamiques, l'Institut de la BID a pour mission de conduire le développement de solutions innovantes basées sur la connaissance afin de soutenir le progrès économique durable des pays membres de la BID et des diverses communautés musulmanes dans le monde. L'Institut favorise le développement économique par le biais de recherches pionnières et d'analyses économiques originales, du développement du capital humain et de la création, de la diffusion et de la gestion de la connaissance. L'Institut mène des initiatives pour favoriser les écosystèmes de la finance islamique, aidant ainsi les pays membres à atteindre leurs objectifs de développement.



Sommaire

A propos de l'Institut de la BID	3
Abréviations	6
Remerciements.....	7
Lettre de transmission	9
Message du Directeur général.....	11
Conseil d'administration.....	12
Équipe de direction.....	13
Bilan de l'année.....	14
2022 en bref.....	16

1: ORIENTATION STRATÉGIQUE..... 18

1.1 Arrière-plan.....	19
1.2 Objectifs stratégiques.....	19
1.3 Fonctions principales.....	19
1.4 Structure organisationnelle.....	20
1.5 Nouvelle image de marque	21

2: LEADERSHIP ÉCLAIRÉ 22

2.1 Recherche et analyse économique.....	23
2.2 Fourniture de statistiques fiables.....	23
2.3 Modernisation du centre de ressources de connaissances	24
2.4 Solutions financières innovantes pour les institutions financières islamiques.....	24
2.5 Création de connaissances en économie islamique.....	25
2.6 Encourager la création de connaissances....	25
2.7 Laboratoire d'ingénierie financière islamique.....	27

3: DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS..... 28

3.1 Former les futurs cadres	29
3.2 Programmes de renforcement des capacités des pays (RCP)	30
3.3 Programmes de formation payants	30
3.4 Ateliers de formation à la carte.....	30
3.5 Cours en ligne ouverts et massifs (MOOC) ..	31
3.6 Cours d'apprentissage en ligne personnalisés.....	32
3.7 Nouveau programme de formation	33

4: SOLUTIONS DE CONNAISSANCES 34

4.1 Solutions Fintech innovantes	35
4.2 Programme de bourses en finance islamique	35
4.3 Pavillon de la connaissance sur la finance islamique	37
4.4 Zones économiques franches Awqaf	37
4.5 Système intelligent d'échanges compensatoires	37
4.6 Services financiers islamiques postaux numériques	38
4.7 Institutions d'infrastructure de la finance islamique	38
4.8 Gestion de la connaissance.....	38

5: ACTIVITÉS MONDIALES 40

5.1 Tirer parti des partenariats pour la prestation	41
5.2 Publications	42
5.3 Application de lecture de livres électroniques	43
5.4 Site web et blogs de l'IBID	44
5.5 Conférences et événements de la connaissance	45

6: RENFORCER L'EFFICACITÉ INSTITUTIONNELLE 48

6.1 Le Conseil des gouverneurs	49
6.2 Le Conseil d'administration	49
6.3 Gestion de la performance de l'IBID	50

ANNEXES 52

Abréviations

AAOIFI	Organisation de comptabilité et d'audit pour les institutions financières islamiques
ABS	Simulation à base d'agents
FMA	Fonds monétaire arabe
IBFB	Institut de la banque et de la finance de Bahreïn
CA	Conseil d'administration
RCN	Renforcement des capacités nationales
CIBAFI	Conseil général des banques islamiques et des institutions financières
FAC	Fonds d'assurance coopérative
CPT	Équipe de performance d'entreprise
DP	Délégation de pouvoirs
PETPC	Plateforme efficace de transfert et de partage des connaissances
CESAO	Commission économique et sociale des Nations Unies pour l'Asie occidentale
ESG	Environnement, Social et Gouvernance
FRS	Fonds de renforcement des Sukuk
RES	Recherche économique et sociale
CCG	Conseil de coopération des États arabes du Golfe
CVM	Chaînes de valeur mondiales
CICR	Comité international de la Croix-Rouge
IFE	Ingénierie financière islamique
IFN	Islamic Finance News
IFSB	Conseil des services financiers islamiques
AIFI	Académie internationale du Fiqh islamique
IPOS	Office de la propriété intellectuelle de Singapour
BID	Banque islamique de développement
IBID	Institut de la Banque islamique de développement
KHT	Équipe Horizons de la connaissance
KLT	Équipe des leaders de la connaissance
KST	Équipe de solutions de la connaissance
RAS	Royaume d'Arabie Saoudite
LIBOR	Taux interbancaire offert à Londres
SPPM	Stratégie de partenariat entre pays membres
PM	Pays membres
MOOC	Cours en ligne ouverts et massifs
NASA	Administration Nationale de l'Espace et de l'Aéronautique
OCDE	Organisation de coopération et de développement économiques
SGO	Solutions de gestion des opérations
OPHI	Initiative d'Oxford sur la pauvreté et le développement humain
PECDAR	Conseil économique palestinien pour le développement et la reconstruction
TRR	Taux de rendement sans risque
SIGC	Système intelligent de gestion des crédits
ODD	Objectifs de développement durable
PME	Petites et moyennes entreprises
SV	Bon d'achat intelligent
SPTDD	Soutien public total au développement durable
PNUD	Programme des Nations unies pour le développement

Remerciements

Le rapport annuel 2022 de l'Institut de la Banque islamique de développement a été préparé par l'équipe Horizons de la connaissance, avec les contributions des unités opérationnelles, sur la base des orientations générales de la direction de l'Institut.

SOUS LA SUPERVISION DE :

Dr. Sami Al-Suwailem, Directeur général par intérim de l'IBID/économiste en chef du Groupe de la BID

COORDINATEUR DU RAPPORT :

Habeeb Idris Pindiga

CONTRIBUTEURS AU NOM DES UNITES OPERATIONNELLES DE L'IBID :

Arif Oduncu, Mohammed Ayyash, Turkhan Ali Abdul Manap, Mohammad Anamul Haque, Mehmet Fehmi Eken, Mohammad Khalid Jawahir

RÉVISION ET COORDINATION DES TRADUCTIONS :

Wejdan Kenali, Mahmoud Bekri

SOUTIEN À LA PRODUCTION :

Mahmoud Rashad, Adel Al-Shotairy, Mohammad Asiri, Majed Mahdi



*Nous comptons sur
l'Institut pour être
le phare de la connaissance
du Groupe de la BID.*

Lettre de transmission

Au nom d'Allah, le Miséricordieux, le Très Miséricordieux.

S.E Monsieur le Président,
Conseil des gouverneurs de l'Institut de la Banque islamique de développement

Assalāmu alaikum wa rahmatullāhi wabarakātuh.

Conformément au Statut de l'Institut de la Banque islamique de développement (IBID), j'ai l'honneur de soumettre au Conseil des gouverneurs, au nom du Conseil d'administration, le rapport annuel de l'IBID pour l'année se terminant le 31 décembre 2022.

Le rapport annuel couvre les activités et les réalisations de l'Institut en 2022. Nous comptons sur l'Institut pour être le phare de la connaissance du Groupe de la BID.

Veuillez agréer, Monsieur le Président, les assurances de ma très haute considération.



Dr. Muhammad Al Jasser

Président, Groupe de la Banque islamique de développement
Président, Conseil d'administration de l'Institut de la BID



Notre principale aspiration pour l'avenir concerne les projets prioritaires basés sur la valeur ajoutée et la durabilité.

Message du directeur général

L'Institut de la BID est particulièrement bien placé pour apporter une valeur ajoutée à nos pays membres. L'Institut a la particularité d'abriter trois fonctions essentielles pour son rôle de rayonnement de la connaissance du Groupe de la BID :

1. L'analyse économique des défis de développement auxquels sont confrontés les pays membres.
2. Le conseil en finance islamique et le renforcement des capacités, en gérant le Programme d'allocation spéciale pour soutenir l'industrie financière islamique.
3. Technologies innovantes pour les nouvelles applications fintech afin de soutenir l'inclusion financière et le développement durable.

Ces trois fonctions travaillent en harmonie et en synchronisation, donnant lieu à des projets pionniers qui, nous l'espérons, apporteront une valeur substantielle au progrès économique et à la prospérité de nos pays membres et des communautés musulmanes. Ces projets comprennent :

- Les zones franches Awqaf, qui visent à contribuer à la sécurité alimentaire et énergétique à long terme des pays membres. (Section 4.4)
- Smart Countertrade, qui vise à renforcer les échanges commerciaux entre les pays membres à l'aide de bons numériques pour soutenir l'inclusion financière et l'intégration économique. (Section 4.5)
- Services financiers islamiques postaux numériques, qui vise à tirer parti des vastes réseaux de services postaux dans les PM pour soutenir le commerce électronique et la finance islamique numérique. (Section 4.6)

Dans tous ces projets, et dans plusieurs autres, les trois grandes fonctions de l'Institut travaillent en parfaite harmonie et en synergie pour maximiser la valeur et l'impact de nos programmes et de nos activités. En outre, ces projets intègrent la recherche de pointe et le renforcement des capacités pour formuler des solutions tangibles aux défis auxquels sont confrontés nos pays membres.

Je suis heureux de constater que nous avons énormément bénéficié des encouragements et des conseils de S.E. Dr. Muhammad Al Jasser, le Président du Groupe de la BID, et des honorables membres du conseil d'administration de l'Institut. Lors de sa 11e réunion tenue en 2022, présidée par S.E. Dr. Al Jasser, le Conseil a adopté le programme de travail à moyen terme de l'Institut pour les trois années à venir. Les initiatives incluses dans le programme de travail ont été soigneusement formulées pour maximiser l'impact en donnant la priorité aux domaines dans lesquels l'Institut dispose d'un avantage comparatif.

S'appuyant sur les succès du passé, nous aspirons principalement à ce que les projets prioritaires soient basés sur la valeur ajoutée et la durabilité, en privilégiant la qualité plutôt que la quantité, et en tirant parti des partenariats pour accroître l'impact. Mes collègues et moi-même nous nous réjouissons de l'engagement précieux et continu de nos parties prenantes, alors que nous nous efforçons de mettre en œuvre nos initiatives importantes au profit de nos communautés.



Dr. Sami Al-Suwailem

Directeur général par intérim, Institut de la BID
Économiste en chef, Groupe de la BID

Conseil d'administration



H.E. Dr. Muhammad Al Jasser
Président, Groupe de la BID
Président, Conseil d'administration de l'IBID



Hon. Abdulghafar Agil Al-Awadhi



Hon. Dr. Abdallah Souleymane



Hon. Dr. Bambang Susantono



Hon. Dr. Kazim Niaz



Hon. Khalid Hamad A. Hamad



Hon. Malick Ba



Hon. Dr. Mohamad Hammour



Hon. Rami Alkarmi



Hon. Dr. Sabina Alkire



Dr. Sami Al-Suwailem
Directeur Général par intérim, IBID
Secrétaire, Conseil d'administration de l'IBID

** Les photos des membres du conseil d'administration sont classées par ordre alphabétique de leurs prénoms.*

Équipe de direction



Dr. Areef Suleman
Directeur, Recherche économique & Statistique



Habeeb Idris Pindiga
Chef d'équipe, Horizons de la connaissance



Dr. Sami Al-Suwailem
Directeur général par intérim



Dr. Hilal M. Houssein
Chef d'équipe, Solutions de la connaissance



Dr. Rami Abdelkafi
Chef d'équipe, Leaders de la connaissance



Basim Qasim Muhammad
Chef d'équipe, Performance de l'Institut

Bilan de l'année

L'Institut de la Banque islamique de développement (IBID) est une structure de réflexions qui favorise le développement de solutions innovantes basées sur la connaissance et guidées par les principes de l'économie islamique. En tant qu'organe phare de la connaissance du Groupe de la BID, l'Institut a un mandat élargi qui inclut le rôle et les fonctions de l'économiste en chef du Groupe. Les principales réalisations de l'Institut en 2022 sont les suivantes.

Analyse économique, données et statistiques

L'Institut a continué de produire des analyses économiques fondées sur des données probantes pour tenir le Groupe de la BID informé des implications des nouvelles questions de développement mondial afin de soutenir une prise de décision efficace et l'engagement des pays. À cet égard, l'IBID a publié en 2022 des études diagnostiques par pays (CDS) portant sur sept pays et des documents sur des questions thématiques couvrant les risques et les vulnérabilités liés au climat, la croissance des ressources financières mondiales, la sécurité alimentaire et la viabilité de la dette. Les CDS publiés en 2022, pour le Suriname, le Bangladesh, l'Azerbaïdjan, la Sierra Leone, le Nigeria, la Jordanie et l'Irak, ont analysé la croissance économique et le développement des pays dans le but de contribuer à la formulation de la Stratégie de partenariat avec les pays membres de la BID (SPPM). En outre, l'IBID a participé à l'élaboration des stratégies de partenariat avec sept pays membres en 2022, à savoir l'Indonésie, le Niger, le Turkménistan, la Malaisie, le Bangladesh, la Guinée et l'Ouzbékistan.

Dans le domaine de la fourniture de statistiques fiables, l'Institut joue le rôle de dépositaire des données pour le Groupe de la BID, en collectant, en systématisant et en offrant un accès facile aux données et informations clés sur les PM. Les données sont diffusées sous la forme de publications statistiques qui comprennent la fiche d'information hebdomadaire complète sur les pays, qui présente le statut des PM en ce qui concerne les relations financières avec la BID et les initiatives d'allègement de la dette, et la fiche trimestrielle sur les pays membres de la BID, qui fournit des informations opportunes et précises sur les pays membres et non-membres de la BID.

Développement des capacités

L'IBID a organisé 15 programmes de formation à l'intention d'un public varié des secteurs public et privé, dans le but d'aider les institutions à renforcer leurs capacités dans le domaine de l'économie et de la finance isla-

mique. Les domaines d'intérêt en 2022 comprenaient la banque et la finance islamiques, les Sukuk, les Awqaf, le développement de produits, les normes charaïques et les normes comptables. Ces programmes de formation ont été d'une importance considérable car ils ont fourni des moyens importants pour le transfert des connaissances, des compétences et de l'expérience. L'initiative d'apprentissage en ligne de l'IBID a également reçu un coup de pouce en 2022 avec le développement et le lancement de nouveaux cours en ligne ouverts et massifs (MOOC) en réponse à la demande croissante d'un accès facile aux connaissances dans le domaine de la banque et de la finance islamiques dans le monde entier. Les nouvelles offres, disponibles sur la plateforme edX, sont le MOOC arabe, premier du genre, intitulé "Conversion des banques conventionnelles en banque islamique" et le cours en ligne fourni conjointement "Finance islamique pour les objectifs de développement durable".

En outre, l'IBID a continué à travailler avec le Secrétariat du soutien public total au développement durable (TOSSD) de l'OCDE pour organiser une série de webinaires de renforcement des capacités sur une nouvelle norme internationale pour le suivi des ressources acheminées vers les pays en développement pour leur développement durable.

Solutions Fintech créatives

Dans le cadre du développement de solutions fintech innovantes pour les défis du développement, l'IBID a signé un protocole d'accord avec Beyond Limits, une entreprise spécialisée dans l'intelligence artificielle, pour explorer la transformation des brevets fintech de l'IBID en solutions. L'Institut a achevé le cadre et la stratégie de capitalisation visant à capitaliser et à commercialiser les solutions brevetées.

L'IBID a fait avancer le projet de développement du pavillon de la connaissance en finance islamique (IFK), envisagé comme une plateforme basée sur la blockchain servant de place de marché pour l'offre et la demande de services de conseil et de solutions innovantes en finance islamique et en développement économique.

Développer les écosystèmes de la finance islamique

Le soutien de l'IBID au cours des dernières années a été crucial dans le développement de l'industrie des services financiers islamiques en tant que composante essentielle du paysage financier mondial. En 2021, l'IBID a soutenu un certain nombre de PM et d'institutions par

le biais de projets de subvention de plus de 1,6 million de dollars américains, dans le but de développer des écosystèmes de la finance islamique.

Il s'agissait notamment de soutenir les activités de la Plateforme mondiale de la finance islamique et de l'investissement à impact (GIFIIP), une initiative conjointe de la BID et du PNUD, pour des activités de financement durables et axées sur l'impact au Pakistan, en Ouzbékistan, au Bahreïn, en Turquie, en Afghanistan et au Koweït. L'IBID a accordé des subventions pour divers projets visant à développer des processus et des systèmes pour l'IFI en Égypte, au Maroc et au Royaume-Uni. Un don a été accordé pour permettre la réalisation d'études de faisabilité pour le marché de la microfinance islamique dans cinq pays membres de la BID.

Un autre don facilitera une étude juridique et de marché pour le projet Awqaf Free Zones de l'IBID qui cherche à répondre aux défis pressants de la sécurité alimentaire et énergétique. Les institutions d'infrastructure islamiques ont également reçu le soutien de l'IBID par le biais de la contribution des frais d'adhésion de la BID de 230 000 USD et de la participation aux activités des institutions.

Des solutions innovantes pour l'industrie de la finance islamique

L'IBID entreprend un travail important pour développer des solutions financières islamiques au profit des PM et de l'industrie financière islamique. En 2022, l'IBID s'est concentré sur le développement du Fonds de renforcement des Sukuk, un produit qui vise à fournir un mécanisme de protection aux Sukuk sans coûts supplémentaires pour les émetteurs. Il s'appuie sur le concept d'assurance coopérative, dans lequel les membres versent des primes régulières et ceux qui sont touchés seront indemnisés à partir de l'ensemble des contributions. Ce système améliorera l'accès des émetteurs aux marchés des capitaux et attirera potentiellement un plus grand nombre d'investisseurs en Sukuk.

Publications

L'IBID a continué à renforcer son leadership dans les publications sur l'économie islamique et le développement. Parmi les nouvelles publications parues en 2022 figurent deux nouveaux numéros de la revue *Études Économiques Islamiques* et plusieurs rapports importants préparés dans le cadre de divers partenariats avec l'OPHI et la BAD. Les sujets couverts par les rapports

conjointes comprenaient la pauvreté multidimensionnelle en Égypte et en Afghanistan, l'économie et le commerce, les vulnérabilités macroéconomiques dans les PM de la BID, et les transferts d'argent et la réduction de la pauvreté.

L'IBID Reader, une application moderne de lecture de livres électroniques pour les appareils intelligents, est resté le principal moyen d'accès aux publications de l'Institut. Après son lancement en 2022, l'application a suscité un vif intérêt de la part des utilisateurs, qui ont téléchargé presque quotidiennement des livres électroniques et d'autres publications de l'IBID. Le développement de la version "cloud" de l'application a atteint un stade avancé au cours de l'année, l'objectif principal étant de permettre la lecture sur des écrans plus grands, y compris les ordinateurs de bureau, entre autres avantages clés.

Encourager la création de connaissances

Trois professeurs renommés ont été sélectionnés comme lauréats du Prix 2022 de la BID pour les réalisations marquantes en économie islamique pour leurs immenses contributions au domaine de l'économie et de la finance islamiques. Les lauréats, les professeurs Habib Ahmed (premier prix), Mansur Masih (deuxième prix) et Tariqullah Khan (troisième prix), sont des universitaires de renommée internationale qui ont produit des travaux universitaires pionniers et percutants.

En outre, l'Institut, en partenariat avec le Centre hispano-saoudien pour l'économie et la finance islamiques, a organisé le concours Islamic Finance Changemakers afin de soutenir les entrepreneurs sociaux, les innovateurs et les chefs d'entreprise qui cherchent à créer une société meilleure. Cette édition du concours a attiré 90 projets provenant de 25 pays.

Améliorer l'efficacité institutionnelle

L'Institut s'est efforcé de renforcer ses processus et procédures de gouvernance interne afin d'améliorer son efficacité opérationnelle. L'une des principales étapes dans ce domaine est l'achèvement des lignes directrices des programmes de subventions de la finance islamique, qui définissent la procédure de préparation des projets et d'accès aux subventions. Cela devrait permettre d'améliorer l'efficacité et l'efficacite du programme au profit des institutions financières islamiques dans les pays membres.

20 22 EN BREF

SOLUTIONS FINTECH



 **3**
brevets obtenus

nouvelle **1**
demande de brevet 

NOUVELLES INITIATIVES



 zones franches
Awqaf

commerce
de contrepartie
intelligent 

 service postal
numérique

FORMATION



 **15**
programmes de formation

242 
participants au développement
des capacités nationales

154  participants
à la formation payante

APPRENTISSAGE EN LIGNE



 **2** nombre de nouveaux cours

 nombre total d'inscriptions **2 561**

108  nombre de pays des participants

PUBLICATIONS



 **7** études diagnostiques par pays

2  revues **3**  rapports phares

rapports statistiques  **19**

SUBVENTIONS POUR LA FINANCE ISLAMIQUE



 **1,6** million de dollars approbations

13  pays soutenus

PRIX DE LA BID



3  lauréats

 **100 000** USD prix en espèces

CHAPITRE 1

Orientation Stratégique

Ce chapitre présente les objectifs stratégiques, les fonctions et la structure organisationnelle de l'Institut.

1.1 Contexte

En tant qu'unité phare de la connaissance du Groupe de la BID, l'Institut dirige le développement de solutions innovantes pour soutenir le progrès économique durable des pays membres de la BID et de diverses communautés musulmanes à travers le monde. Créé en 1981 sous le nom d'Institut islamique de recherche et de formation (IRTI), l'Institut a été rebaptisé en avril 2021 Institut de la Banque islamique de développement (IBID) afin de mieux s'aligner sur les priorités émergentes du Groupe de la BID et de permettre à l'Institut d'être le chef de file de la fourniture de solutions innovantes en matière de connaissances pour le développement durable. Avec un mandat et un champ d'action élargis qui incluent le rôle de l'économiste en chef du Groupe de la BID, l'Institut est une source de réflexion qui guide les décisions fondées sur des données probantes et mène des initiatives visant à libérer le potentiel de la finance islamique en tant qu'outil efficace pour le développement social et économique.

1.2 Objectifs stratégiques

L'orientation stratégique de l'Institut est formulée sur la base de la "stratégie de l'océan bleu". Cette stratégie consiste à rechercher des eaux fraîches (bleues) susceptibles d'offrir une grande valeur ajoutée, tout en évitant les zones surpeuplées (eaux rouges). En pratique, il s'agit de rechercher des opportunités et des activités qui créent de la valeur ajoutée à un coût minimum. L'Institut évite de reproduire le travail d'autres organisations et tire parti de ses avantages comparatifs pour se positionner de manière unique. À la lumière de cette stratégie, l'Institut a adopté les quatre objectifs stratégiques suivants :

1. CRÉER DE LA VALEUR GRÂCE À DES INNOVATIONS FONDÉES SUR LA CONNAISSANCE

L'Institut se concentre principalement sur l'identification de moyens innovants pour rendre ses activités rentables, compétitives et orientées vers le client. Le Groupe de la BID étant pleinement engagé en faveur des ODD, l'Institut se fait le champion de la mise en œuvre des objectifs mondiaux en fonction des besoins et des priorités des PM. L'Institut exploite son expertise intellectuelle et s'associe à des partenaires industriels de premier plan pour développer des solutions innovantes, fondées sur la connaissance, qui répondent aux

défis des pays membres (PM). Tout en guidant le processus d'innovation vers une valeur maximale pour les PM, l'Institut continue à défendre les principes de l'économie et de la finance islamiques.

2. RENFORCER LE CAPITAL HUMAIN

Le capital humain est au cœur de toute stratégie de développement durable. C'est pourquoi l'Institut utilise des technologies de pointe et applique un ensemble durable de valeurs humaines au cœur de ses activités, afin de formuler des programmes uniques pour former la prochaine génération de leaders du savoir et d'entrepreneurs qui conduiront le développement des PM. L'Institut vise à jouer un rôle de premier plan dans l'apprentissage et le renforcement des capacités afin d'aider les pays membres à atteindre les objectifs de développement durable.

3. ADOPTER UNE APPROCHE DE RÉOLUTION DES PROBLÈMES

L'IBID adopte une approche moderne de résolution des problèmes afin de trouver des solutions authentiques et en temps réel aux obstacles économiques des PM. L'Institut se concentre donc sur des études appliquées et productives, traduisant la créativité intellectuelle en applications concrètes. Cela permettra à l'Institut de se distinguer et de compléter les universités, les sociétés de conseil et les autres acteurs de l'industrie.

4. CRÉER DES PARTENARIATS ET DES RÉSEAUX SOLIDES

Au fil des ans, l'Institut a tiré parti de ses connaissances et de son expérience en matière de finance islamique pour collaborer avec des institutions de développement locales et internationales. L'IBID continue de jouer un rôle unique en travaillant avec ses parties prenantes et ses futurs partenaires pour soutenir le développement des PM grâce à des systèmes innovants et des technologies de pointe guidés par les principes de la finance islamique.

1.3 Principales fonctions

- Être un pionnier de la recherche et de l'analyse économique fondées sur des données probantes

- Mise en synergie des technologies de la connaissance et de la finance islamique
- Concevoir des solutions innovantes pour relever les défis économiques
- Renforcer le capital humain dans le domaine de la finance islamique et du développement
- Former les futurs chefs d'entreprise
- Publier des ouvrages sur l'économie et la finance islamiques
- Favoriser le développement des écosystèmes de la finance islamique.
- Faciliter le renforcement des capacités statistiques des pays membres en collaboration avec d'autres agences internationales et donateurs.
- Préparer les publications économiques phares de la BID/IBID.
- Établir des partenariats avec des organisations internationales et régionales de développement pour relever divers défis socio-économiques et statistiques dans les pays membres.
- Gérer et améliorer la bibliothèque du groupe de la BID.

1.4 Structure organisationnelle

L'IBID dispose d'une structure organisationnelle horizontale qui favorise la souplesse de la prise de décision. L'Institut compte une division et quatre sections, à savoir la division de la recherche économique et des statistiques, la section des leaders de la connaissance, la section des solutions de la connaissance, la section des horizons de la connaissance et la section de la performance de l'Institut. Une vue d'ensemble des unités opérationnelles est présentée ci-dessous :

DIVISION DE LA RECHERCHE ÉCONOMIQUE ET DES STATISTIQUES

La division est le point central de toutes les activités liées au rôle de l'économiste en chef du Groupe de la BID, un poste occupé par le directeur général de l'Institut. Les principales responsabilités de la division sont les suivantes

- Entreprendre et diffuser des recherches économiques fondées sur des données probantes pour développer des connaissances de pointe sur les défis du développement afin d'accroître l'efficacité ex ante des interventions du Groupe de la BID.
- Entreprendre des études diagnostiques par pays dans le cadre de la préparation des stratégies de partenariat avec les pays membres (SPPM).
- Aider le Groupe de la BID à anticiper les risques mondiaux émergents et les défis économiques et analyser leurs implications pour le Groupe de la BID.
- Fournir des données et des statistiques macroéconomiques et opérationnelles fiables pour soutenir les opérations et les activités de recherche du Groupe de la BID.
- Diriger une approche de résolution de problèmes pour la création et la diffusion de connaissances dans le domaine de l'économie et de la finance islamiques.
- Contribuer aux produits de connaissance visant à renforcer les capacités et la formation du capital humain, y compris les livres, les manuels, les programmes de formation et les cours en ligne qui aident l'Institut à atteindre ses objectifs tout en maintenant des revenus durables.
- Entreprendre le renforcement des capacités des futurs leaders de la connaissance en économie et finance islamiques qui mèneront le développement entrepreneurial des PM.
- Contribuer à l'élaboration de la SPPM en fournissant des informations sur le secteur de la finance islamique pour les diagnostics par pays.
- Superviser et gérer l'élaboration et la mise en œuvre de programmes d'apprentissage et de certification novateurs et efficaces en partenariat avec d'autres institutions à l'intérieur et à l'extérieur des PM de la BID.
- Concevoir et mettre en œuvre les programmes d'apprentissage en ligne de l'Institut afin d'améliorer les connaissances et les compétences des individus, des institutions et des parties prenantes dans les pays membres et non membres de la BID.

SECTION DES LEADERS DE LA CONNAISSANCE

Cette équipe est le point focal pour tous les programmes de renforcement des capacités et d'apprentissage en ligne de l'Institut. Elle est responsable de la création et de la diffusion des connaissances relatives à l'économie et à la finance islamiques. Les principales responsabilités de l'équipe sont les suivantes :

SECTION DES SOLUTIONS EN MATIÈRE DE CONNAISSANCES

Cette équipe intègre et harmonise les activités de conseil, d'assistance technique (AT), de gestion des connaissances et des technologies dans l'ensemble de l'Institut afin de conduire le développement de solutions innovantes répondant aux défis auxquels sont confrontés l'industrie de la finance islamique et les PM. Les principales responsabilités de l'équipe sont les suivantes :

- Diriger la conception et la structuration de solutions innovantes, basées sur la connaissance, pour répondre aux défis de développement des pays membres, conformément aux principes de l'économie et de la finance islamiques.
- Servir de point focal pour la gestion des connaissances et les technologies innovantes pour le Groupe de la BID et les PM.
- Diriger le développement et l'exécution de la plateforme du Pavillon de la connaissance en finance islamique, qui vise à être le principal marché pour les conseillers, les consultants et les experts en fintech dans le domaine de la finance islamique et du développement économique.
- Réorganiser le programme d'assistance technique en matière de finance islamique afin qu'il soit entièrement automatisé et intégré à la plateforme du Pavillon. En outre, le programme d'assistance technique sera basé sur le recouvrement des coûts et visera, entre autres, à permettre à l'industrie de la finance islamique d'adopter des solutions innovantes au service des ODD dans les pays membres.
- Superviser et coordonner la protection de la propriété intellectuelle des solutions innovantes de l'Institut par le biais de brevets et d'autres moyens similaires, et exploiter ces brevets pour assurer la viabilité financière de l'Institut.

SECTION HORIZONS DE LA CONNAISSANCE

Cette équipe est le point focal des activités de sensibilisation, de relations avec les clients et de publication de l'Institut. Les principales responsabilités de l'équipe sont les suivantes :

- Concevoir et mettre en œuvre des programmes médiatiques et de marketing pour améliorer la visibilité de l'Institut et de ses produits de connaissance sur les marchés cibles.
- Gérer le processus de publication et de diffusion de l'Institut afin d'assurer une production efficace

et efficace de publications de haute qualité et de grande valeur.

- Diriger les produits et les processus de publication électronique afin de maintenir le leadership de l'Institut dans le domaine de l'économie et de la finance islamiques et de contribuer à la viabilité financière de l'Institut.
- Développer et entretenir le site web et les canaux de médias sociaux de l'Institut et veiller à leur utilisation efficace pour diffuser les messages de l'Institut et impliquer les parties prenantes.

SECTION PERFORMANCE DE L'INSTITUT

Cette équipe est chargée de traduire la stratégie de l'Institut en résultats mesurables. Les principales responsabilités de l'équipe sont les suivantes :

- Diriger et participer à la fonction de mobilisation des ressources de l'Institut afin d'assurer un financement durable de ses programmes et activités.
- Coordonner la gestion financière du fonds de l'Institut conformément aux statuts de l'IBID et aux règlements connexes approuvés par le président.
- Gérer l'élaboration des plans et des projections financières de l'Institut.
- Coordonner le programme de subventions de l'IBID en matière de finance islamique.
- Superviser et maintenir la bonne mise en œuvre des règles et règlements de l'Institut.
- Mettre en place des systèmes et des procédures robustes et souples pour l'Institut afin de garantir des produits et des services de qualité aux clients et aux parties prenantes.
- Superviser la gestion des performances de l'IBID.

1.5 Nouvelle image de marque

L'IBID a achevé et lancé avec succès une nouvelle image de marque en 2022. La nouvelle marque est moderne, accessible et évoque la passion et la curiosité qui sont au cœur de l'approche des solutions de l'IBID en matière de recherche, de collaboration et de développement. Reflétant le globe de l'IBID, le nouveau logo de l'Institut représente un symbole de présence mondiale et de croissance collective continue. L'image de marque est composée de formes dynamiques qui incarnent les multiples fonctions de l'Institut, et de couleurs vives qui reflètent la clarté, le progrès, la vitalité et la sagesse.

CHAPITRE 2

Leadership éclairé

Ce chapitre présente les réalisations dans les domaines de la recherche et de l'analyse économiques, des données et des statistiques, et de la création de connaissances dans le domaine de l'économie et de la finance islamiques.

2.1 Recherche et analyse économiques

L'Institut a poursuivi sur la lancée des années précédentes en menant des recherches et des analyses économiques axées sur les solutions qui facilitent la prise de décisions fondées sur des données probantes. L'objectif est de tenir la direction et le personnel du Groupe de la BID au courant des implications des nouvelles questions de développement mondial afin de soutenir une prise de décision efficace et l'engagement des pays.

Les résultats de la recherche et de l'analyse sont présentés dans des publications clés. L'une d'entre elles est une étude sur les questions d'actualité, qui analyse les derniers développements dans le paysage mondial. En 2022, les études ont couvert diverses questions pertinentes pour le Groupe de la BID et ses PM, y compris les risques et vulnérabilités liés au climat, le pouvoir des droits de tirage spéciaux (DTS) dans l'augmentation des ressources financières mondiales, la pénurie mondiale de puces, la sécurité alimentaire, l'inversion de la courbe de rendement, la transformation du paysage économique et de développement mondial, et le défi de la viabilité de la dette.

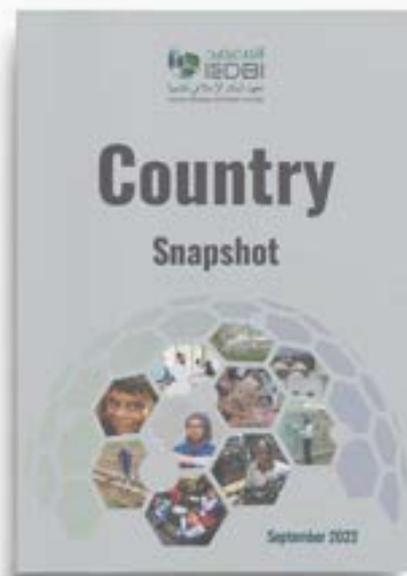
Les études diagnostiques par pays (CDS) constituent une autre activité clé dans ce domaine. Ces études ont pour but de contribuer à la stratégie de la BID en matière de croissance économique et de développement des pays membres en analysant les défis auxquels ils sont confrontés. Les études ont constitué la base de l'engagement dans la formulation des interventions de développement dans les PM. En 2022, sept études de ce type ont été menées sur le Suriname, le Bangladesh, l'Azerbaïdjan, la Sierra Leone, le Nigeria, la Jordanie et l'Irak. En outre, l'IBID a participé à la conception de SPPM pour sept PM en 2022, à savoir l'Indonésie, le Niger, le Turkménistan, la Malaisie, le Bangladesh, la Guinée et l'Ouzbékistan (voir le chapitre 5 pour plus de détails sur ces publications).

En outre, l'IBID a préparé et contribué à plusieurs études de recherche, dont un certain nombre en collaboration avec des organisations partenaires. Ces études ont porté sur des sujets tels que la pauvreté multidimensionnelle, les vulnérabilités macroéconomiques des PM de la BID et les transferts monétaires pour la réduction de la pauvreté, entre autres (voir le chapitre 5 pour plus de détails sur ces publications).

2.2 Fourniture de statistiques fiables

La fourniture de données actualisées et de statistiques fiables est importante pour l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes, tant au niveau du Groupe de la BID que dans les pays membres. L'Institut continue d'être le dépositaire des données et le principal point de contact pour toutes les données du Groupe de la BID et les données sur les pays membres. La fourniture de statistiques exactes et de données opportunes est au cœur du bon fonctionnement du Groupe de la BID et de l'établissement de ses rapports. Dans un monde en constante évolution, la nécessité de disposer de données précises et opportunes est devenue plus importante que jamais.

En 2022, l'IBID a continué à fournir des données et des statistiques par le biais d'un ensemble de publications périodiques hebdomadaires, mensuelles et trimestrielles. L'analyse pays de la BID, une publication trimestrielle, vise à fournir des informations opportunes et précises sur la macroéconomie, le commerce, le développement socio-économique, les finances publiques, la gouvernance et les interventions cumulatives du Groupe de la BID dans les PM et les pays non membres de la BID. Cette publication aide les partenaires internes et la direction à se tenir au courant des dernières données qui peuvent aider à créer des stratégies spécifiques pour travailler avec les PM.



La fiche hebdomadaire complète sur les pays (CFS) présente la situation des 57 PM en ce qui concerne les relations financières avec la BID et les initiatives d'allègement de la dette. Elle fournit également les actions recommandées par la direction à court et moyen terme, compte tenu des informations sur le portefeuille de la Banque et les relations globales entre la BID et ses pays membres.



2.3 Modernisation du centre de ressources de la connaissance

En 2022, l'Institut a franchi des étapes clés dans l'exercice de modernisation du centre de ressources de la connaissance, qui a débuté l'année précédente. Dans le cadre de cet exercice, l'IBID a lancé le nouveau système de gestion de l'information de la bibliothèque et réorganisé le portail de la bibliothèque. La collection de la bibliothèque arabe a été enrichie tandis que l'exercice de "désherbage" s'est poursuivi. Une enquête a également été lancée pour évaluer le niveau global de satisfaction quant à la qualité et à l'efficacité des services fournis par la bibliothèque.

Le Fonds de renforcement des Sukuk (FRS) vise à fournir un mécanisme de protection aux Sukuk sans coûts supplémentaires pour les émetteurs.

2.4 Solutions financières innovantes pour les institutions financières islamiques

L'Institut entreprend un travail important pour développer des solutions innovantes pour l'industrie financière islamique (IFI). Ce travail s'inscrit dans le cadre de la contribution de l'Institut au développement de solutions financières diversifiées au profit des institutions financières des PM de la BID. En 2022, l'IBID s'est concentré sur le développement du Fonds de renforcement des Sukuk (FRS), un produit qui vise à fournir un mécanisme de protection aux Sukuk sans coûts supplémentaires pour les émetteurs.

La dette publique mondiale a atteint environ 99 % du produit intérieur brut (PIB) en 2021. La vulnérabilité de la dette, due à l'aggravation des déficits budgétaires et au retard de la croissance, a fortement augmenté en raison de l'impact de la pandémie de grippe A (COVID-19). Bien que le développement des marchés obligataires nationaux doive contribuer à la résilience budgétaire et financière, les emprunts souverains excessifs auprès du système bancaire national peuvent également exacerber les vulnérabilités par le biais du lien entre l'État et les banques.



Participants à l'atelier sur le fonds de renforcement des Sukuk qui s'est tenu à Jakarta (Indonésie) le 18 novembre 2022

Dans ce contexte, le mécanisme du FRS est proposé sur la base du concept d'assurance coopérative, dans lequel les membres versent des primes régulières et ceux qui sont touchés seront indemnisés à partir de la masse des contributions en émettant des Sukuk pour le financement. Étant donné que le fonds n'est pas basé sur le profit, mais sur la solidarité sociale et le partage des risques, plutôt que sur une compensation commerciale, il ne dépend pas d'une garantie externe et les contributions des membres sont suffisantes pour répondre aux exigences de protection. Le fondement coopératif signifie que le FRS peut être utilisé pour améliorer le profil de risque des Sukuk, indépendamment de leur structure sous-jacente

et de leur émetteur. Ainsi, le FRS peut en principe accueillir des émetteurs souverains, des entreprises et des PME. Ce système améliorera l'accès des émetteurs aux marchés des capitaux et attirera potentiellement un plus grand nombre d'investisseurs en Sukuk.

2.5 Création de connaissances en économie islamique

L'Institut poursuit ses efforts productifs de création de connaissances dans le domaine de l'économie et de la finance islamiques, par le biais d'une recherche de pointe qui permet des solutions créatives en matière de connaissances et le développement de l'IFI. Les travaux dans ce domaine sont axés sur l'identification et la résolution des défis contemporains auxquels sont confrontés les PM de la BID dans les domaines de l'économie, de la finance et des activités bancaires, conformément aux principes islamiques. Les résultats obtenus en 2022 ont donné lieu à plusieurs produits de connaissance axés sur différents thèmes, notamment des rapports et des articles de recherche (voir le chapitre 5 pour plus de détails sur les publications).

2.6 Incitation à la création de connaissances

PRIX DE LA BID POUR LES RÉALISATIONS À FORT IMPACT DANS LE DOMAINE DE L'ÉCONOMIE ISLAMIQUE

Le Prix de la BID pour les réalisations à fort impact en économie islamique, institué pour la première fois en 1408H (1988), demeure un prix de premier plan pour encourager la création de connaissances et le déve-

loppement de solutions fondées sur les principes de l'économie islamique. Le prix reconnaît, récompense et encourage les efforts créatifs d'un mérite exceptionnel pour relever les nouveaux défis de développement auxquels sont confrontés les pays membres de la BID. À partir de 2021, le prix sera décerné en alternance dans deux catégories, à savoir

- a) Catégorie de réalisation d'une solution de développement : Cette catégorie vise à reconnaître et à récompenser les projets réussis qui résolvent d'importants défis de développement dans les PM de la BID.
- b) Catégorie contribution à la connaissance : Cette catégorie vise à reconnaître et à récompenser les contributions significatives à la connaissance dans les domaines liés à l'économie islamique qui ont le potentiel de résoudre les principaux défis de développement dans les PM.

Les deux catégories de prix sont limitées aux projets/contributions à la connaissance réalisés au cours des sept dernières années, afin de promouvoir des idées et des réalisations nouvelles et innovantes conformes aux valeurs morales islamiques.

En 2022, la catégorie "contribution à la connaissance" a été attribuée à trois universitaires de renommée internationale qui ont produit des travaux universitaires pionniers et percutants dans le domaine de l'économie et de la finance islamiques. Habib Ahmed (premier prix), Mansur Masih (deuxième prix) et Tariqullah Khan (troisième prix). Les prix ont été remis lors d'une cérémonie spéciale organisée dans le cadre de la réunion annuelle 2022 du Groupe de la BID à Sharm El-Sheikh, en Égypte. La liste complète des lauréats à ce jour figure à l'annexe 2.



Figure 2.1 Deux catégories de prix et de récompenses en espèces



ENCADRÉ 2.1 : ILAURÉATS DU PRIX DE LA BID POUR 2022, CATÉGORIE CONTRIBUTION À LA CONNAISSANCE



Prof. Habib Ahmed, titulaire de la chaire Sharjah de droit et de finance islamiques à l'université de Durham (Royaume-Uni), a été sélectionné

pour le premier prix en reconnaissance de ses travaux pionniers et novateurs qui ont fait avancer la connaissance et influencé l'élaboration des politiques.



Prof. Mansur Masih, professeur principal à l'UniKL Business School, en Malaisie, a remporté le deuxième prix pour ses contributions

originales et novatrices dans le domaine de l'économie islamique.



Prof. Tariqullah Khan, professeur à la faculté des sciences commerciales et de gestion de l'université Zaim d'Istanbul (Turquie), a remporté le troisième

prix en reconnaissance de son travail d'intégration de l'économie et de la finance islamiques au développement durable et à l'économie circulaire, de sensibilisation et d'intégration dans les programmes d'enseignement supérieur.

Suite au succès du cycle 2022 du prix, l'Institut a ouvert les nominations pour le cycle 2023 du prix, qui est pour la catégorie de réalisation de solution de développement. Les nominations ont été clôturées en décembre 2022 et ont été suivies par le processus de sélection. Les lauréats seront annoncés en avril 2023 et la cérémonie de remise des prix aura lieu lors des réunions annuelles du Groupe de la BID à Djeddah, Royaume d'Arabie saoudite, en mai 2023.

Concours “Changemakers de la Finance Islamique”

En 2022, l'Institut a poursuivi sa collaboration de longue date avec le Centre hispano-saoudien pour l'économie et la finance islamiques afin d'organiser le concours Changemakers de la finance islamique. Ce concours a été créé pour encourager l'esprit d'entreprise et promouvoir des projets innovants ayant un impact tangible sur la société. Il vise à soutenir les entrepreneurs sociaux, les innovateurs et les chefs d'entreprise qui cherchent à créer une société meilleure. L'édition 2022 du concours a attiré 90 projets provenant de 25 pays, parmi lesquels trois finalistes ont été sélectionnés. Amer Siddiki, PDG de THEMAR (Arabie saoudite), a remporté le premier prix et a reçu 15 000 USD ; Nuraizah Shamsul Baharin, PDG de MADCAT World (Malaisie), a remporté le deuxième prix (10 000 USD) ; et Haziratul Hamdan Marfiah, PDG de HALNEX (Malaisie), a remporté le troisième prix (5 000 USD).



Labo d'ingénierie financière islamique en bref (2013-2022)

71
publications dans
des revues spécialisées



61
communications à
des conférences



19
thèses de doctorat



2.7 Laboratoire d'ingénierie financière islamique

Le laboratoire d'ingénierie financière islamique (IFE), un projet conjoint de la BID et de l'Université Mohamed V à Rabat, au Maroc, est un laboratoire de recherche unique en son genre créé en 2013. L'objectif du laboratoire est la modélisation de problèmes complexes et la structuration de produits financiers islamiques innovants, en utilisant des approches de simulation performantes telles que la modélisation à base d'agents, et en adoptant de nouvelles technologies telles que la blockchain.

Hébergé par l'École d'ingénieurs Mohammadia de l'Université Mohamed V, au Maroc, le laboratoire gère un programme de doctorat dans le cadre duquel les étudiants développent des modèles de simulation à base d'agents (ABS) à la pointe de la technologie. Les étudiants mènent également des recherches pour développer, évaluer et tester de nouveaux instruments et systèmes financiers islamiques, et explorent leur mise en œuvre potentielle pour aider à la croissance et au développement de l'économie. L'Institut de la BID fait partie du comité consultatif du projet IFE Lab et gère l'assistance technique associée à la finance islamique.

Le laboratoire offre une occasion unique d'exploration d'idées innovantes en matière de finance islamique et leur mise en œuvre dans des contextes simulés de la vie réelle. Le travail acharné et le dévouement de l'équipe et des chercheurs du laboratoire depuis sa création se sont traduits par plusieurs réalisations clés.

- 19 thèses de doctorat soutenues
- 71 publications dans des revues spécialisées
- 61 papiers présentés dans des conférences nationales et internationales.

De janvier 2022 à mars 2023, les activités suivantes ont été réalisées :

- 2 thèses de doctorat soutenues
- 6 ateliers organisés
- 14 publications réalisées

Voici une liste des ateliers et des thèses de doctorat dans le laboratoire IFE en 2022 :

ATELIERS

- Atelier «Modélisation mathématique pour les sciences de la santé», Casablanca, Maroc, novembre 2022.
- Prix AMMC lié à la recherche scientifique : un prix pour la recherche sur des thèmes économiques et financiers axés sur l'économie marocaine et le marché des capitaux, Khawla Dahani, doctorante de l'IFE Lab a remporté le prix pour ses travaux de recherche consacrés à la modélisation mathématique de la finance participative, juin 2022.

THÈSES DE DOCTORAT

- Modélisation de la dynamique des systèmes pour la chaîne d'approvisionnement : Une perspective sur les retards de paiement, soutenue par Salah Eddine Mohamed Hicham.
- Étude et modélisation de la mobilité interurbaine au Maroc, soutenue par M Badraoui Mohamed.

CHAPITRE 3

Développement des capacités

Les initiatives de développement des capacités sont au cœur des activités de l'IBID. Ce chapitre détaille les activités de l'Institut en matière de formation, d'apprentissage et de renforcement des capacités.

3.1 Former les futurs dirigeants

Les activités de développement des capacités de l'IBID visent à transférer les connaissances et les compétences de l'économie, de la finance et des industries bancaires islamiques aux différents publics cibles des divers segments des PM de la BID. Le but est de satisfaire leurs besoins en matière de formation et d'apprentissage, l'objectif ultime étant de former de futurs chefs d'entreprise. L'IBID collabore avec diverses institutions pour définir l'agenda des programmes d'apprentissage et de formation, ainsi que pour développer et fournir le matériel de formation. En 2022, l'IBID a organisé 15 programmes de formation dans différentes catégories, tout en développant son offre d'apprentissage en ligne.

Programmes de formation de l'IBID

 **15**

programmes de formation

242 
participants au CCD

154  participants
à des formations payantes



Participants à une session de formation en Ouzbékistan en mars 2022.



Le personnel des universités de l'Afrique de l'Ouest francophone a participé à un programme de formation organisé par l'IBID à Dakar, au Sénégal, en septembre 2022.

3.2 Programmes de développement des capacités nationales (DCC)

En réponse à la pandémie du COVID-19 dans certains PM de la BID, l'Institut a proposé en 2022 des programmes virtuels et personnalisés pour aider les institutions des PM de la BID à répondre à leurs besoins de formation. Ces programmes étaient principalement axés sur la banque et la finance islamiques, les Sukuk, les Awqaf, le développement de produits, la charia et les normes comptables des IFI. Dix programmes de formation ont été mis en œuvre, la moitié d'entre eux étant dispensés en ligne et l'autre moitié en présentiel. Huit ont été classés comme des programmes de formation locaux et deux comme des programmes de formation régionaux. Le nombre total de participants à l'ensemble des programmes était de 242. L'annexe 3A présente les détails des programmes mis en œuvre en 2022 dans cette catégorie.

3.3 Programmes de formation payants

Outre les programmes de DCC destinés aux institutions du secteur public des pays membres, l'Institut offre un soutien au renforcement des capacités à la demande aux organisations du secteur privé pour former leurs employés aux principes et aux applications de la finance et de la banque islamiques. Ces programmes de formation payants répondent à la demande des organisations du secteur privé qui souhaitent satisfaire leurs besoins en matière de formation et d'apprentissage. Les programmes sont menés en collaboration avec des centres de formation spécialisés dans les pays membres de la BID. En 2022, cinq programmes payants ont été dispensés sur les concepts fondamentaux et les applications de

Les activités de développement des capacités de l'IBID visent à transférer les connaissances et les compétences de l'économie, de la finance et des industries bancaires islamiques à différents publics cibles.

la banque et de la finance islamiques, avec un total de 154 participants d'institutions du secteur privé. Les détails des programmes de formation dispensés en 2022 dans cette catégorie figurent à l'annexe 3B.

3.4 Ateliers de formation à la carte

L'Institut organise des ateliers de formation sur mesure à l'intention d'un public spécifique composé d'institutions des PM de la BID. Ces ateliers sont d'une importance considérable car ils offrent un environnement de formation interactif où les participants et les formateurs partagent leurs connaissances, leurs compétences et leurs expériences dans un cadre pratique. Un de ces ateliers a été organisé en 2022 grâce à une collaboration avec le ministère indonésien des Finances et le Bureau régional de la BID en Indonésie. L'atelier sur le "Fonds de renforcement des Sukuk" a été organisé par le ministère indonésien des finances et a réuni des représentants du ministère des finances, de l'Otoritas Jasa Keuangan (OJK), de



Cours en ligne de l'IBID

 **2** nouveaux cours

 inscriptions totales **2 561**

108  nombre de pays des participants

la Bank Indonesia (BI), de la Bank Negara Indonesia (BNI) et de PT SMI (Sarana Multi Infrastruktur) (voir le chapitre 2 pour plus d'informations sur le Fonds de renforcement des Sukuk).

3.5 Cours en ligne ouverts et massifs (MOOC)

L'IBID est resté le leader et le pionnier dans la fourniture de MOOC en économie et finance islamiques. Depuis 2015, date à laquelle l'IBID a lancé des MOOC dans ce domaine, des dizaines de milliers d'apprenants ont bénéficié des cours proposés par la plateforme edX. En raison de l'intérêt croissant, l'IBID a lancé deux nouveaux MOOC en 2022.

Le premier, qui est le premier cours en son genre en langue arabe est intitulé "Conversion des banques conventionnelles en banques islamiques". Ce cours introduit le concept de transformation des banques conventionnelles pour qu'elles opèrent conformément aux principes et règles islamiques en expliquant tous les aspects pratiques et appliqués du processus de transformation. Le cours, de par sa conception, réunit la théorie et la pratique dans la transformation des banques conventionnelles pour qu'elles opèrent en conformité avec les règles islamiques. Proposé sous la forme d'un cours autodidacte, le programme permet aux apprenants de compléter les modules à leur convenance. À l'issue du cours, les participants comprendront les différences dans la nature des activités et des transactions, ainsi que des produits et des services, entre le système bancaire conventionnel et

le système bancaire islamique. Au total, 601 participants de 56 pays se sont inscrits au cours en 2022. Le cours est disponible gratuitement sur le portail edX de l'IBID.



ENCADRÉ 3.1 : COURS EN LIGNE OUVERTS ET MASSIFS DE L'IBID (2015-2022)

L'IBID a lancé les cours en ligne ouverts et massifs (MOOC) en finance et banque islamiques en 2015, en collaboration avec la plateforme d'apprentissage en ligne edX. L'objectif principal est de proposer des MOOC en finance et banque islamiques à l'échelle mondiale, dans le cadre d'initiatives visant à élargir l'accès aux connaissances en finance islamique. Le programme a offert un total de 10 cours jusqu'à présent, et des dizaines de milliers d'apprenants en ont bénéficié. Les dix cours proposés jusqu'à présent sont les suivants :

1. Finance et banque islamiques
2. Banque islamique : Principes, pratique et gestion
3. Comprendre l'assurance et les investissements islamiques
4. La finance et la banque islamiques : Modes de financement
5. Marchés monétaires islamiques et Sukuk
6. Finance islamique et marchés des capitaux
7. Finance islamique et marchés des capitaux : Structure et négociation des Sukuk
8. Principes et pratiques de l'assurance islamique
9. La finance islamique au service des objectifs de développement durable
10. Outils pour convertir les banques conventionnelles à opérer en accord avec la charia (langue arabe)

10  nombre de cours  **160** pays ou régions

44,487  nombre de participants



Le deuxième MOOC proposé en 2022 est "La finance islamique au service des objectifs de développement durable". Ce cours, développé conjointement par l'IBID et le Centre international d'Istanbul du PNUD pour le secteur privé dans le développement (IICPSD), a été officiellement lancé en marge des réunions annuelles du Groupe de la BID en 2022 à Sharm El Sheikh, en Égypte. L'IBID et l'IICPSD ont développé le MOOC dans le cadre d'un partenariat avec la Durham University Business School, avec le soutien du département de la science, de la technologie et de l'innovation de l'IBID.

Ce cours est conçu pour impliquer les professionnels du développement et les praticiens de la finance islamique dans le cadre du développement durable et pour tirer parti des modes de financement de la finance islamique pour financer les objectifs du Millénaire pour le développement. Il réunit 27 experts en la matière, reconnus au niveau international et provenant de 11 pays sur 3 continents, en tant qu'instructeurs du cours. À l'issue du cours, les participants comprendront quelles sont les exigences en matière de conception de programmes et de politiques nécessaires pour s'engager dans la finance islamique, identifieront les projets liés aux ODD pour lesquels la finance islamique est pertinente, et développeront des solutions de financement mixtes combinant les outils de la finance sociale et commerciale islamique avec la technologie et l'innovation, et établiront un dialogue et des partenariats efficaces avec les parties prenantes de la finance islamique. À la fin de l'année 2022, un total de 1 960 participants de 108 pays s'étaient inscrits à ce cours.

3.6 Cours d'apprentissage en ligne personnalisés

L'IBID favorise l'apprentissage institutionnel au sein du Groupe de la BID en développant des cours d'apprentissage en ligne pour le personnel. L'Institut travaille en étroite collaboration avec la division de la gestion financière et des achats de projets (PPFM) de la BID pour développer des cours d'apprentissage en ligne personnalisés, qui font partie du programme complet d'accréditation des achats de projets. Chaque cours est d'abord développé en anglais, puis traduit en arabe et en français, les deux autres langues de travail officielles de la Banque. En 2022, l'Institut a achevé le développement de deux cours d'apprentissage en ligne pour la division PPFM :

- Stratégie et plan de passation des marchés (traductions française et arabe) - 4,5 heures d'apprentissage chacune.
- Introduction à la gestion des contrats (anglais) - 2 heures d'apprentissage.

Deux autres cours d'apprentissage en ligne sont actuellement en cours de développement :

- Introduction à la gestion des marchés publics
- Introduction à la gestion des contrats (traductions française et arabe)

En outre, l'Institut s'efforce de soutenir le développement de cours d'apprentissage en ligne pour les départements suivants de la BID :

- Département de la stratégie, du budget et de la performance de l'entreprise
- Département de l'évaluation indépendante
- Département des opérations, de la gouvernance et de la surveillance

3.7 Nouveaux modules de formation

Les modules de formation développés par l'Institut sont destinés au développement et au partage des connaissances, à l'exécution des programmes de formation de l'Institut et à l'amélioration de la compréhension des services et produits financiers islamiques par les stagiaires. En 2022, l'IBID a mis au point un module de formation intitulé "Principes et contrats de financement et d'investissement et leurs procédures d'exécution dans les banques islamiques". Ce module de formation comprend quatre chapitres. Le premier et deuxième chapitre se concentrent sur la démonstration des principes, des enseignements et des questions d'ordre charaïque pour une compréhension profonde de la nature des objectifs, de la vision, de la mission, des services et des applications des banques islamiques. Le troisième chapitre clarifie la signification, les différences, les normes charaïques, les engagements contractuels et les domaines d'ap-

Les modules de formation sont destinés au développement et au partage des connaissances, à l'exécution de programmes de formation et à l'amélioration de la compréhension de la finance islamique.

plication des modes de financement et d'investissement actuellement appliqués dans les banques islamiques. Le quatrième chapitre fournit une traduction opérationnelle authentique de toutes les procédures techniques et pratiques adoptées par les banques islamiques modernes, étape par étape, pour l'exécution de leurs modes de financement et d'investissement.



Un atelier a été organisé pour les participants des organisations de gestion des Awqaf en Palestine en octobre 2022.



CHAPITRE 4

Solutions fondées sur la connaissance

Ce chapitre traite du travail de l'Institut dans l'élaboration de solutions créatives, guidées par les principes de l'économie islamique, pour relever les défis auxquels sont confrontés les PM de la BID.

4.1 Solutions Fintech innovantes

Conformément à ses objectifs de développer des solutions fintech innovantes pour les défis de développement socio-économique auxquels sont confrontés les pays membres (PM), l'Institut a signé un protocole d'accord avec Beyond Limits, une entreprise spécialisée dans l'intelligence artificielle, afin d'explorer la transformation des brevets fintech de l'IBID en solutions prêtes à l'emploi.

Les solutions brevetées, basées sur la technologie blockchain, sont Smart Credit Management System, Smart Voucher et Proof-of-Use. Elles ont été brevetées par l'Office de la propriété intellectuelle de Singapour (IPOS). Une demande pour un quatrième brevet, nommé Smart Stabilization System, a été soumise à l'IPOS pour approbation. Le tableau 4.1 présente brièvement chacune des quatre solutions fintech. Deux des brevets IPOS de l'IBID ont déjà été reconnus par l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (OMPI).

L'Institut a achevé le cadre et la stratégie de capitalisation destinés à identifier, sélectionner et gérer les accords de partenariat pour la capitalisation et la commercialisation des solutions brevetées. Le processus de formulation du cadre a pris en considération les modèles de protection de la propriété intellectuelle et de concession de licences, le modèle de revenus et les approches d'évaluation technologique.

Conformément au cadre et à la stratégie de capitalisation, l'Institut a développé le concept du Hackathon. Le Hackathon de l'IBID sera un outil efficace pour explorer les applications potentielles dans le monde réel en utilisant les brevets existants de l'IBID pour l'industrie de la finance islamique afin de résoudre des problèmes économiques et financiers réels. Le Hackathon servira de pont entre les praticiens et les communautés de la Fintech, de l'économie et de la finance islamiques, ainsi que pour mettre en relation les start-ups et les individus innovants avec les intérêts de la fintech islamique au niveau mondial. Les premières discussions de partenariat avec certaines institutions réputées en Arabie saoudite et ailleurs ont eu lieu en vue de la signature d'accords pour le Hackathon.

Dans le cadre de l'information des parties prenantes sur la finance islamique et la fintech, l'IBID s'est associé à la Banque centrale saoudienne et à la Banque d'In-

donésie pour organiser un séminaire de haut niveau sur la finance islamique et la numérisation, qui s'est tenu en marge du sommet du G20 en Indonésie. L'IBID a profité de l'occasion pour mettre en avant son travail de développement de solutions fintech innovantes pour le développement (voir les détails au chapitre 5).

4.2 Programme de subventions pour la finance islamique

Dans le cadre de ses fonctions principales, l'Institut dirige le développement des écosystèmes de la finance islamique, le programme de subventions pour la finance islamique étant la pierre angulaire des initiatives dans ce domaine. À travers ce programme, l'IBID soutient les pays et les institutions avec des subventions financières et une assistance en nature dans le but de développer l'industrie financière islamique (IFI). En 2022, l'IBID a soutenu un certain nombre de PM et d'institutions par le biais de projets de subventions d'une valeur de plus de 1,6 million de dollars US. Les projets subventionnés sont mis en évidence ci-dessous :

- i) Un don de 245 000 USD en contribution au financement des activités de la Plateforme mondiale de la finance islamique et de l'investissement d'impact (GIFIIP), une initiative conjointe de la BID et du PNUD, pour des activités de financement durables et axées sur l'impact au Pakistan, en Ouzbékistan, au Bahreïn, en Turquie, en Afghanistan et au Koweït. Le montant de la contribution s'ajoute au soutien technique en nature fourni par l'IBID.
- ii) Un projet en Egypte soutenu par 200 000 dollars pour des études de faisabilité pour la régénération urbaine holistique, y compris le développement de plateformes conformes à la Charia pour la mobilisation et la distribution des ressources.
- iii) Une subvention de 280 000 USD pour la mise en place d'un système d'information pour la supervision et la réglementation des banques participatives au Maroc.
- iv) Une subvention de 270 000 USD pour une série d'études de faisabilité pour le marché de la micro-finance islamique dans cinq pays membres de la BID. L'IBID travaille avec la Chambre islamique de commerce, d'industrie et d'agriculture (ICCIA) de l'Organisation de la coopération islamique (OCI) à cet égard.

ENCADRÉ 4.1 : SOLUTIONS FINTECH DE L'IBID

L'institut de la BID a obtenu trois brevets fintech, délivrés par l'Office de la propriété intellectuelle de Singapour (IPOS), et une autre solution fintech est en attente d'approbation. Voici une brève description de chacune des solutions :

1. Système de gestion intelligente des crédits (SCMS)

Brevet n° 10201907802Y

Il s'agit d'un système basé sur la blockchain qui intègre :

- Les informations et l'historique de crédit
- La notation de crédit
- L'assurance-crédit
- Incitations au crédit (pécuniaires et non pécuniaires) pour que les débiteurs paient dans les délais.
- Des incitations à la vérification du réseau de la blockchain.

Le SCMS intègre ces composants de manière transparente et efficace. L'intégration permet des synergies qui ne seraient pas possibles si chaque composant était mis en œuvre séparément.

2. Smart Voucher (SV) ou bon intelligent

Brevet n° 10201908262Y

Ce bon basé sur la blockchain permet à une autorité de régulation d'autoriser des fournisseurs de biens et/ou de services sélectionnés (par exemple, des entreprises privatisées, des écoles et des hôpitaux) à fournir des biens et/ou des services sélectionnés à des parties éligibles (par exemple, des bénéficiaires). Cela peut être financé par le produit de la taxe sur les ventes pour fournir ces biens et/ou services à des groupes ou individus défavorisés, ce qui permet au SV de servir de reçu de crédit d'impôt et, par la suite, de titre à impact social.

3. Preuve d'utilisation

Brevet n° 10201912999V

Il s'agit d'une méthode et d'un système de validation des transactions dans une technologie de registre distribué (DLT) telle qu'un réseau blockchain. La méthode est basée sur la réciprocité : les membres valident les transactions des autres membres en échange de la validation des leurs par les autres. De cette manière, seuls les membres qui utilisent le réseau pour valider leurs transactions auront le droit de valider les transactions des autres, et les membres sont incités à offrir des services de vérification réciproque pour que le système DLT soit durable, d'où le nom "Proof-of-Use" (preuve d'utilisation).

4. Système de stabilisation intelligent

(Demande de brevet déposée)

Le système de stabilisation intelligent est un algorithme qui permet de stabiliser la valeur des actifs ou des pièces échangés sur des marchés centralisés. L'idée principale du système est que l'écart entre l'offre et la demande peut être géré pour réduire la volatilité du prix tout en maintenant le rôle de l'écart dans l'ajustement des prix. Le système est unique à plusieurs égards :

1. Il est autofinancé.
2. Il agit avant que les prix ne changent.
3. Il protège les droits des investisseurs.

Les résultats de la simulation montrent une amélioration significative de la stabilité non seulement du prix mais aussi du volume des transactions. L'algorithme fait actuellement l'objet d'une demande de brevet auprès de l'Office de la propriété intellectuelle de Singapour (IPOS).

Subventions pour la finance islamique

13 
pays soutenus



1,6 million
de dollars
approbations

- v) Aider le National Waqf Fund du Royaume-Uni à développer une plateforme numérique de gestion des fonds awqaf par le biais d'une subvention de 92 000 USD.
- vi) Une subvention de 260 000 USD pour faciliter une étude juridique et de marché pour le projet de zones franches Awqaf qui cherche à combiner les éléments des Awqaf, des zones économiques franches et de la technologie moderne pour répondre aux défis urgents de la sécurité alimentaire et énergétique (voir la section 4.4 pour plus de détails sur ce projet).
- vii) Les institutions islamiques d'infrastructure ont reçu le soutien de l'IBID à travers la contribution des frais d'adhésion de la BID de 230.000 \$US, en plus de la participation de l'IBID aux activités des institutions. Les institutions bénéficiaires sont l'IFSB, l'AAOIFI, l'IIFM, l'IICRA, le CIBAFI et l'UAB (voir section 4.7 pour plus de détails).
- viii) L'IBID a soutenu la 17ème Conférence AAOIFI-BID avec une subvention de 60.000 dollars US pour la finance islamique. La conférence s'est tenue à Bahreïn.

En outre, d'autres projets de subventions pour la finance islamique sont à un stade avancé de préparation ou font l'objet d'un examen par les pairs et devraient être lancés en 2023. L'un d'entre eux est une proposition qui explore les possibilités d'améliorer l'accès aux services financiers islamiques numériques par le biais du réseau postal.

4.3 Pavillon de la connaissance sur la finance islamique

En lien avec le programme de subventions, le Pavillon des connaissances en finance islamique est une plateforme basée sur la blockchain qui devrait servir de place de marché pour l'offre et la demande de services de conseil et de solutions innovantes dans le domaine de la finance islamique et du développement économique. En 2022, l'Institut a fait avancer le projet de développement de la plateforme. La procédure de passation de marché a été lancée et une demande de propositions a été adressée aux fournisseurs potentiels pour développer la plateforme. Le pavillon vise à être un guichet unique pour le crowdsourcing de conseillers, de consultants et d'experts en fintech dans le domaine de la finance islamique et du développement économique par les PM à la recherche de subventions pour la finance islamique.

4.4 Zones économiques libres pour les Awqaf

L'Institut est le fer de lance d'initiatives majeures visant à faciliter l'utilisation de la finance islamique pour le développement durable. L'une de ces initiatives est le projet "Awqaf Free Zones" qui vise à raviver le rôle des Awqaf dans la mobilisation de la finance durable pour réaliser le progrès social. L'initiative propose de combiner les éléments des Awqaf, des zones franches et de la technologie moderne pour créer des zones franches dédiées aux Awqaf dans les pays membres de la BID afin de relever les défis pressants de la sécurité alimentaire et énergétique. Dans les zones franches, les biens des Awqafs peuvent être créés pour bénéficier d'un statut de protection adapté à la nature et aux exigences de préservation des biens des Awqaf. Cela permettra de libérer le potentiel des ressources naturelles sous-utilisées et de réduire la pauvreté dans les PM.

Sur la base de la proposition initiée en 2022, les ressources destinées à la construction des zones franches des Awqaf seront mobilisées par le biais de "jetons globaux de waqf" basés sur la blockchain qui permettent aux donateurs (waqifeen) de surveiller et de vérifier les transactions des actifs et des revenus du waqf. En outre, la technologie blockchain sera utilisée pour créer, gérer et stocker les actes des Awqaf, ce qui permet une validation et une transparence indépendantes. Les zones franches seront également équipées de l'Internet des objets (IoT) pour une transparence et une vérifiabilité maximales des performances. Soutenu par une subvention de 260 000 dollars, le concept est actuellement validé par une étude juridique et de marché, qui sera suivie d'un plan d'affaires et d'un plan opérationnel.

4.5 Système intelligent d'échanges compensés

Il s'agit d'un nouveau projet visant à évaluer la faisabilité du développement d'un système d'échanges compensés intelligent pour les États membres de l'Organisation de la coopération islamique (OCI). Le commerce de contrepartie est une transaction impliquant des exportations et des importations entre pays qui sont réglées par des moyens non financiers. En utilisant les brevets existants de l'Institut tels que les Smart Vouchers, le système numérique visera à faciliter les transactions de contre-échange entre les États membres de l'OCI, en opérant selon les lignes

directrices du guide juridique de la CNUDCI sur les transactions internationales de contre-échange.

Le rapport de faisabilité qui sera généré à partir de cet exercice couvrira quatre aspects critiques pour le développement du système de contre-échange intelligent. Il s'agit de la faisabilité du marché, des considérations juridiques et réglementaires, de la proposition de prototype technologique et du respect de la charia et des perspectives de l'économie et de la finance islamiques. Le processus d'élaboration du rapport sera guidé par une série d'ateliers/séminaires invitant les principales parties prenantes à identifier les défis, les opportunités et l'intérêt à participer à la mise en place du système d'échanges compensés.

Le projet est conforme à la mission de l'Institut de la BID qui se concentre sur la conception et la structuration de solutions innovantes, basées sur la connaissance, pour les défis de développement des PM et des minorités musulmanes dans les pays non membres.

4.6 Services financiers islamiques postaux numériques

Ce nouveau projet vise à explorer les possibilités et les opportunités d'offrir des services financiers islamiques par le biais du réseau postal dans un monde de plus en plus numérique. Le projet évaluera le paysage du marché des services postaux et les modèles opérationnels et mènera une étude de faisabilité pilote pour l'introduction de services financiers islamiques postaux numériques dans les PM de la BID. L'IBID a approuvé une subvention de finance islamique pour cette étude.

La finance islamique dispose d'un ensemble diversifié d'instruments adaptés à différents besoins et entreprises et liés à l'économie réelle, ce qui en fait une proposition attrayante pour les petites et moyennes entreprises (PME) et les communautés mal desservies. Par exemple, les réseaux postaux peuvent conclure des contrats Murabaha avec des clients qui n'ont pas de compte bancaire ou qui ne souhaitent pas faire partie du système bancaire et financer l'achat de biens en leur nom. La combinaison de solutions numériques et de la finance islamique peut constituer un outil important pour réduire les inégalités (ODD 10) et renforcer l'inclusion financière et l'innovation (ODD 9).

Ce projet est conforme à la stratégie verte, résiliente, inclusive et durable de la BID puisqu'il soutient la

transformation des services postaux, qui sont une institution d'infrastructure clé dans les PM de la BID, dans le but de renforcer l'inclusion financière grâce à des solutions numériques innovantes.

4.7 Institutions d'infrastructure de la finance islamique

L'IBID est chargée de gérer les relations de la BID avec les institutions d'infrastructure de la finance islamique, à savoir l'IFSB, l'AAOIFI, l'IIFM, l'IICRA, le CIBAFI et l'UAB. Outre la représentation au sein de leurs conseils et comités, l'IBID a également soutenu ces institutions par le biais des cotisations de la BID et d'un soutien en nature pour leurs diverses activités.

L'IBID a participé à la 41e réunion du Conseil de l'IFSB, qui s'est tenue le 15 décembre 2022, et y a apporté des contributions techniques. Le conseil a approuvé plusieurs règlements pour l'IFI, y compris ceux liés aux sous-secteurs du marché des capitaux, du takaful et du re-takaful.

L'IBID participe également à la rédaction d'un certain nombre de documents techniques, notamment le groupe de travail conjoint IFSB-AAOIFI sur la gouvernance charaïque, la note technique sur le recouvrement et la résolution pour les institutions offrant des services financiers islamiques, et les principes directeurs révisés sur la gouvernance d'entreprise pour les institutions offrant des services financiers islamiques (secteur bancaire). En outre, l'IBID a soumis un article sur la finance islamique, les objectifs de développement durable et le changement climatique pour le rapport de stabilité 2022 de l'IFSB.

L'IBID participe également à la mise en œuvre du cadre d'évaluation des pays en matière de finance islamique (IF-CAF), qui servira d'outil de diagnostic instrumental visant à servir de référentiel de connaissances pour le Groupe de la BID en ce qui concerne les progrès, le développement et les défis des IFI dans les différents pays membres de la BID. Deux pays ont déjà exprimé leur intérêt pour le pilotage de l'IF-CAF, à savoir l'Ouzbékistan et le Kazakhstan.

4.8 Gestion des connaissances

Conformément à l'aspiration de transformer le Groupe de la BID en une institution fondée sur la connaissance, l'Institut a continué en 2022 à construire et à améliorer la plate-forme de transfert et de partage efficaces des connaissances (EKTASP). L'une des principales activités de l'EKTASP en 2022

a été le développement du Centre de gestion des projets de solutions fondées sur la connaissance. Ce centre facilite le suivi des projets, des tâches et des résultats. Il est intégré à d'autres systèmes internes afin d'améliorer l'efficacité des processus.

Plusieurs espaces de travail pour le partage des connaissances ont également été développés et améliorés sur la plate-forme EKTASP en 2022, comme suit :

- Centre de rapports de retour au bureau
- Centre de connaissances du G20 de la BID
- Site de recherche économique et de statistiques
- Centre d'études sur les entreprises de la BID
- Site du département d'évaluation indépendante de la BID sur le suivi systématique de l'exécution des recommandations d'évaluation (STEER).

Un soutien a également été fourni pour les soumissions en ligne pour le Prix 2023 de la BID pour les réalisations marquantes dans l'économie islamique. Un soutien et une formation continus à l'EKTASP ont également été fournis à de nombreux départements et unités à travers l'IBID.

Dans le but de maximiser les avantages et de rationaliser les fonctions de l'IBID, ce dernier a transféré les fonctions de configuration et de développement technique d'EKTASP, d'infrastructure et de soutien technique aux utilisateurs professionnels au département de la gestion de l'information et des technologies de rupture (IMDT) de la BID. L'Institut continuera d'être chargé de recevoir les exigences liées à la connaissance des départements utilisateurs du groupe de la BID et de les traduire en exigences commerciales, puis de soumettre les exigences traduites au département IMDT pour la poursuite de la conception et du développement.

En outre, dans le cadre de la gestion des connaissances, l'Institut a coordonné le recueil des réalisations du Groupe de la BID pour 2022 intitulé " Pleins feux sur les réalisations ". L'Institut a travaillé avec des auteurs de l'ensemble du Groupe de la BID pour développer plus de 11 histoires de réussite pour le recueil, couvrant 10 pays différents dans divers secteurs. " Pleins feux sur les réalisations " est une excellente méthode pour présenter les succès du Groupe qui peuvent être partagés avec le conseil d'administration, la direction et les parties prenantes externes. Cette publication devrait paraître au début de l'année 2023.

ENCADRÉ 4.2: LA PLATEFORME DE TRANSFERT ET DE PARTAGE EFFICACES DES CONNAISSANCES (EKTASP)

Vision

Ouvrir la voie à la transformation de la BID en une institution fondée sur la connaissance en fournissant des outils, des cadres et des processus efficaces pour la création, le partage et la collaboration en matière de connaissances, ainsi qu'un point de vérité unique et centralisé pour la science de l'organisation.

Objectifs

- Devenir la principale plateforme de connaissances du Groupe de la BID, structurée autour de secteurs (par exemple l'éducation, l'énergie, le transport, la santé, la finance, l'eau, le changement climatique, etc.) et de domaines thématiques (par exemple l'autonomisation économique, la connaissance et l'apprentissage, l'inclusion économique, la coopération et l'intégration régionales, le développement de la pauvreté et la croissance inclusive) ainsi que d'autres labels/étiquettes, par exemple le COVID-19, les objectifs de développement durable (ODD), le mode de financement, etc.
- Servir de guichet unique pour les connaissances et les ressources d'apprentissage du Groupe de la BID qui fournit un moteur de recherche efficace pour le personnel pour rechercher et explorer leurs connaissances (par exemple, filtrer par pays, sujet thématique, secteur, mode de financement, ODD, étiquettes de l'utilisateur, etc.) et agréger le contenu dans divers rapports.
- Fournir des rapports et un suivi efficaces (par exemple au moyen de tableaux de bord) pour la direction et le personnel des actions de suivi, des recommandations et des tâches liées aux missions, aux projets, aux rapports, etc.
- Fournir d'autres avantages tels que l'augmentation de l'efficacité, la réduction de la durée du cycle de travail, l'amélioration du contrôle des processus et une collaboration et un partage des connaissances plus efficaces.

Source: EKTASIP

CHAPITRE 5

Activités mondiales

Ce chapitre rend compte des initiatives de sensibilisation à l'échelle mondiale, qui comprennent les médias, les partenariats, la publication et les événements liés à la connaissance.

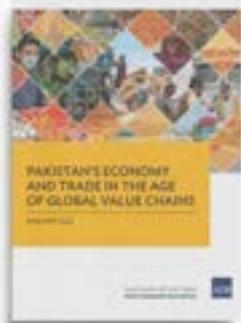
5.1 Tirer parti des partenariats pour la prestation

Le recours accru à des partenaires pour obtenir un plus grand impact dans les PM a été l'une des initiatives vigoureusement poursuivies en 2022. Ces collaborations sont axées sur l'amélioration de la recherche et de l'analyse fondées sur des données probantes, des cadres statistiques et des méthodologies. Certaines de ces collaborations sont présentées ci-dessous.

- **Conférence IBID-BAD sur la mondialisation économique** : L'IBID, en collaboration avec la Banque asiatique de développement (BAD), a organisé avec succès une conférence sur le système de comptabilité nationale et la mondialisation économique à Istanbul, Turquie, en août 2022. Environ 55 participants de 16 pays, ainsi que 16 experts de la BAD, l'IBID, le Bureau régional de la BID, Ankara, ont participé à la conférence.



- **L'économie et le commerce du Pakistan à l'ère des chaînes de valeur mondiales** : Cette publication conjointe de l'IBID et de la BAD examine l'économie et le commerce du Pakistan dans le contexte des chaînes de valeur mondiales ou des réseaux de production transfrontaliers. Le rapport combine des outils analytiques innovants avec les dernières données disponibles pour explorer l'implication du Pakistan dans les chaînes de valeur mondiales. Il produit des indicateurs sur des facteurs tels que le taux de participation du Pakistan aux chaînes de valeur mondiales, ses modèles de spécialisation et la compétitivité des prix de ses exportations.



- **Développement de corridors économiques au Pakistan** : Concept, cadre, et études de cas: Cette publication, un autre produit de la collaboration avec la BAD, examine le potentiel du développement de corridors économiques pour soutenir la croissance durable du Pakistan. Il décrit les efforts déployés par le pays pour améliorer la connectivité nationale et internationale et présente certaines bonnes pratiques internationales pour le développement de corridors économiques dans d'autres pays. Il conclut que l'engagement politique au plus haut niveau du gouvernement et la coordination entre les différentes agences gouvernementales sont essentiels au développement des corridors économiques.



- **Renforcement des capacités sur le suivi des flux de ressources pour les ODD** : L'IBID et le Secrétariat du soutien public total au développement durable (TOSSD) de l'OCDE, avec le soutien de l'Union européenne, ont organisé une série de webinaires de renforcement des capacités sur une nouvelle norme internationale pour le suivi des ressources circulant dans les pays en développement pour leur développement durable. Les webinaires destinés aux PM de la BID se sont déroulés en visioconférence, avec plus de 60 participants de plus de 30 organisations et PM de la BID. La collaboration entre l'IBID et le Secrétariat du TOSSD continuera à renforcer les capacités, à diffuser les connaissances et à établir des systèmes fiables pour mesurer les progrès des PM de la BID pour la réalisation des ODD. À la suite des webinaires, 5 PM de la BID ont demandé de l'aide pour commencer à établir des rapports sur le cadre du TOSSD.
- **Initiative d'Oxford sur la pauvreté et le développement humain (OPHI)** : Fin 2020, l'Institut et l'OPHI ont convenu de collaborer pour entreprendre des évaluations de la pauvreté multidimensionnelle dans les PM de la BID. Ce partenariat a abouti à l'élaboration d'une série de notes d'information sur la pauvreté multidimensionnelle dans les PM de la BID. L'objectif est de fournir des

preuves fondées sur des données et de contribuer à la formulation d'interventions bien ciblées et à la mobilisation efficace des ressources afin d'avoir un impact plus important sur la vie des personnes pauvres dans les PM de la BID. La série fournit aux décideurs politiques et aux institutions de développement des informations utiles sur la nature et l'étendue de la pauvreté et de la vulnérabilité. Sept numéros des notes IBID-OPHI ont été publiés jusqu'à présent, dont deux en 2022 (Égypte et Afghanistan). Les notes publiées fournissent des perspectives multidimensionnelles sur la pauvreté aux niveaux mondial, régional et national.



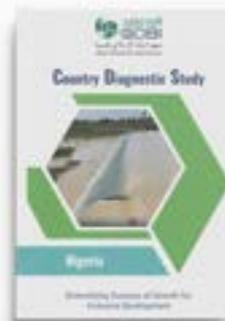
5.2 Publications

En 2022, l'Institut a publié plusieurs autres publications sous la forme de rapports phares, de publications de recherche, de rapports statistiques et de la revue *Études Économiques Islamiques*. Conformément aux objectifs de publication électronique de l'Institut, les publications destinées à la consommation publique sont disponibles au format e-book et sont accessibles sur l'application IsDBI eBook Reader. Les rapports internes strictement destinés au personnel du Groupe de la BID ne sont accessibles qu'au sein des réseaux internes du Groupe. Les grandes lignes de certaines publications clés sont présentées ci-dessous, tandis que la liste complète des publications réalisées en 2022 figure à l'annexe 1A. En outre, le personnel professionnel de l'Institut a continué à produire des articles de recherche publiés dans des revues à comité de lecture et des chapitres de livres publiés par des éditeurs internationaux réputés. Ces réalisations du personnel sont énumérées à l'annexe 1B.

ÉTUDES DIAGNOSTIQUES PAR PAYS

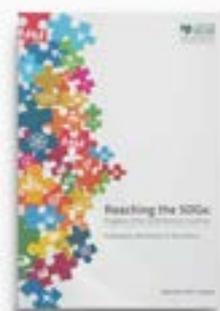
La série d'études diagnostiques par pays (CDS) examine les perspectives des économies des PM afin de fournir une base factuelle pour la formulation des interventions de développement de la BID. Chaque

étude couvre un pays. En 2022, huit études ont été achevées et publiées sur le Suriname, le Bangladesh, l'Azerbaïdjan, la Sierra Leone, le Nigeria, la Jordanie et l'Irak. Les conclusions de ces études ont aidé la BID à identifier les domaines dans lesquels elle peut avoir un plus grand impact et ont soutenu le développement de la SPPM.



ATTEINDRE LES ODD : PROGRÈS RÉALISÉS PAR LES PM DE LA BID

Ce rapport est la quatrième édition de la série qui présente des informations sur les progrès des PM de la BID pour la réalisation des ODD en tant que groupe et ses bureaux régionaux. Le dernier rapport constate que, comme dans d'autres parties du monde, les PM de la BID ont encore un long chemin à parcourir pour atteindre les ODD d'ici 2030. Il y a une grande variation entre les PM de la BID dans la réalisation des ODD, affectée par les différentes priorités des ODD d'un pays à l'autre. Ces informations reflètent la nécessité pour la BID d'adopter une approche plus axée sur les pays lorsqu'elle aide ses pays membres dans leurs initiatives de développement visant à atteindre les ODD et d'accroître sa coopération avec les PM dans l'identification et le traitement des ODD qui concernent spécifiquement les pays. Le rapport complet est accessible au public sur le [site web de l'IBID](#).



RAPPORTS STATISTIQUES

En 2022, l'IBID a continué de préparer divers rapports statistiques afin de fournir au Groupe des données fiables pour l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes. Ces rapports comprennent l'IsDB Country Snapshot, une publication trimestrielle qui fournit des informations opportunes et précises sur la macroéconomie, le commerce, le développement socio-économique, les finances publiques, la gouvernance et les interventions cumulatives du Groupe de la BID dans les PM et non membres de la BID. Il aide les partenaires internes et la direction à se tenir au courant des dernières données qui peuvent aider à créer des stratégies spécifiques pour travailler avec les PM en conséquence. Un autre rapport statistique est la fiche d'information hebdomadaire complète sur les pays, qui présente la situation des PM en ce qui concerne les relations financières de la BID et les initiatives d'allègement de la dette pour ses 57 PM. Elle fournit également à la direction des actions recommandées à court et moyen terme, compte tenu des informations sur le portefeuille de la Banque et les relations globales entre la BID et ses pays membres.

REVUE D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES ISLAMIQUES

La revue *Etudes Économiques Islamiques (EEI)* de l'Institut publie des recherches de premier plan dans tous les domaines de l'économie et de la finance islamiques. Créée en 1993, elle est l'une des revues scientifiques les plus anciennes et les plus respectées dans le domaine de l'économie et de la finance islamiques. L'EEI est une revue à comité de lecture qui s'adresse aux économistes professionnels et universitaires ainsi qu'aux étudiants. Depuis 2020, la revue est publiée en partenariat avec Emerald. En 2022, deux numéros de la revue ont été publiés et sont disponibles sur le [site web](#) de l'IBID.



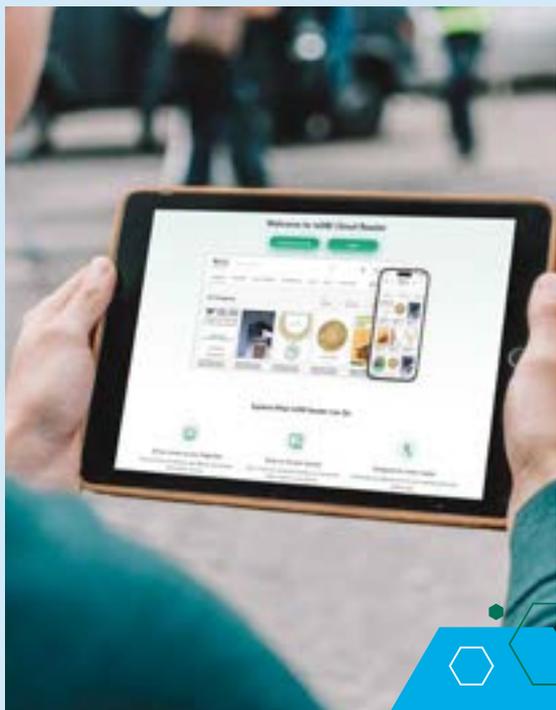
CADRE D'ÉVALUATION PAR PAYS DE LA FINANCE ISLAMIQUE

L'IBID a développé le Cadre d'évaluation par pays de la finance islamique (IF-CAF) afin d'évaluer l'écosystème de la finance islamique dans les PM de la BID en mettant en œuvre une méthodologie d'évaluation transparente et fiable avec un ensemble de critères spécifiques. Les résultats de l'évaluation permettent d'identifier les lacunes et les obstacles à la mise en place d'une industrie durable de la finance islamique (IFI) dans le pays membre évalué, et génèrent en conséquence un ensemble de recommandations sur mesure pour le Groupe de la BID afin d'aider le PM à créer l'infrastructure nécessaire en fonction des besoins prioritaires de ce marché spécifique. Le cadre a été développé sur une période de deux ans et a impliqué plusieurs séries de consultations rigoureuses avec des experts du Groupe de la BID et des institutions partenaires externes, y compris des banques centrales et des organisations internationales. Au cours de la prochaine phase, l'IBID lancera l'IF-CAF à titre expérimental et effectuera des évaluations sur le terrain dans un groupe sélectionné de pays membres.

5.3 Application de lecture de livres électroniques

Après le lancement réussi, début 2022, de la nouvelle application de lecture de livres électroniques de l'IBID comme principale porte d'entrée pour ses publications, l'Institut a commencé à développer une version cloud du lecteur. Il s'agira d'une application web basée sur le cloud qui permettra aux clients de lire les livres électroniques de l'IBID sur n'importe quel navigateur web compatible utilisant n'importe quel type d'appareil, y compris les ordinateurs personnels.

L'application e-book est dédiée aux publications sur l'économie islamique et le développement. Elle s'appuie sur des technologies modernes innovantes et sur la longue expérience de l'Institut en matière d'édition pour fournir une plateforme innovante permettant d'améliorer l'expérience de lecture. L'application est disponible sur Apple Store et Google Play pour les appareils intelligents. Afin d'offrir une expérience utilisateur encore meilleure, en particulier pour les lecteurs qui préfèrent utiliser des écrans plus grands, la version «cloud» de l'application est en cours de développement et devrait être lancée au début de 2023.



ENCADRÉ 5.1 : PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DU CLOUD READER

- Permet de lire sur des écrans plus grands
- Synchronisation entre les appareils de l'utilisateur
- Outils de lecture standard tels que les signets, la recherche, le surlignage, le dictionnaire, etc.
- Navigation facile
- Possibilité de créer des étagères
- Paramètres personnalisables



L'application pour appareils intelligents et la version «cloud» sont intégrées au site web de l'IBID, ce qui permet aux utilisateurs d'acheter des publications sur le site web et de les télécharger via l'application de lecture de livres électroniques sur leurs appareils ou sur le lecteur «cloud». Depuis le lancement de l'application, des milliers de livres électroniques ont été téléchargés par des utilisateurs de par le monde.

5.4 Site web et blogs de l'IBID

Le site web principal de l'Institut a continué à susciter l'intérêt du public pour les produits et services de l'IBID. Le site web est la principale plateforme de l'Institut pour la diffusion des connaissances et des informations, ainsi que pour le marketing et la vente des produits de la connaissance. Suite à la migration du site web vers le nouveau domaine (www.isdbinstitute.org) en 2021, une augmentation des visites et des interactions a été enregistrée en 2022.

Entre-temps, le site du blog a également pris de l'importance en tant que plateforme d'échange d'idées novatrices et de nouvelles perspectives sur les questions contemporaines de l'économie et de la finance islamiques, du développement durable et des questions connexes. Le blog est ouvert aux contributions de tous les professionnels du Groupe de la BID ainsi

Tableau 5.1 : Articles de blog publiés en 2022

S/No	Titre	Auteur
1.	Crypto GDP Sukuk, pour un meilleur service de la dette dans l'après-COVID-19	Mahmoud Bekri
2.	Structure de dépendance à l'égard de l'inflation dans un monde post-COVID-19	Mahmoud Bekri
3.	Risque systémique et banques islamiques : Les leçons de la pandémie du COVID-19	Dawood Ashraf, M. Suhail Rizwan, Ghufraan Ahmad
4.	Maîtriser l'inflation : Une perspective de finance islamique	Sami Al-Suwailem
5.	Risques et vulnérabilités liés au climat dans les pays membres de la BID : Le rôle du secteur de l'assurance/Takaful	Muhamed Zulkhibri
6.	Pénurie mondiale de puces et implications pour les pays en développement	Mustafa Yagci
7.	Exploration du pouvoir du DTS dans l'augmentation des ressources financières mondiales pour le redressement post-COVID-19	Bukhari Sillah

qu'aux experts externes invités. Lancé à la mi-2020, le blog a continué à publier des articles d'experts couvrant une variété de domaines qui comprennent l'économie et la finance islamiques, la fintech et le développement durable. Tous les articles du site du blog sont disponibles ici : <https://blogs.isdbinstitute.org/>

5.5 Conférences et événements liés à la connaissance

L'IBID organise des événements liés à la connaissance et participe à des conférences de haut niveau afin de partager des connaissances et des expériences pour l'avancement de l'IFI et du développement durable. Certains des événements clés que l'Institut a organisés ou auxquels il a participé au cours de l'année 2022 sont présentés ci-dessous.

16E FORUM MONDIAL DE LA BID SUR LA FINANCE ISLAMIQUE



Institué en 2006, le Forum mondial annuel de la BID sur la finance islamique offre une plateforme de dialogue stratégique sur la finance islamique et le développement. Le 16e Forum mondial de la BID sur la finance islamique a examiné le rôle de l'innovation sociale et de l'entrepreneuriat dans la lutte contre la pauvreté et la promotion d'une prospérité partagée dans les pays membres de la BID. Sur le thème « L'entrepreneuriat social pour une prospérité

partagée », le forum s'est tenu le 2 juin 2022 à Sharm El Sheikh, en Egypte, en conjonction avec la réunion annuelle 2022 du Groupe de la BID.

S.E. Dr. Muhammad Al Jasser, le président de la BID, a prononcé le discours d'ouverture dans lequel il a appelé à de nouvelles approches pour lutter contre la pauvreté et favoriser une prospérité partagée. Au cours des sessions du panel, d'éminents praticiens du développement et des experts en innovation sociale ont discuté des problèmes sociaux insolubles auxquels l'humanité est confrontée et des meilleurs moyens de relever ces défis. Le forum a également utilisé l'Égypte comme étude de cas pour mettre en lumière des approches innovantes permettant de relever les défis socio-économiques et de parvenir à une prospérité partagée à l'échelle mondiale. Parmi les orateurs et les panélistes figuraient des hauts fonctionnaires et des professionnels du développement de divers pays et institutions.

HIGH-LEVEL SEMINAR ON ISLAMIC FINANCE AND DIGITALISATION



En partenariat avec la Banque centrale saoudienne et la Banque d'Indonésie, l'Institut a organisé conjointement un séminaire de haut niveau sur la finance islamique et la numérisation à Bali, en Indonésie, en marge du sommet du G20. Le séminaire a examiné les effets de la numérisation sur les politiques et la stabilité économiques et financières, et a également évalué l'application de l'innovation numérique dans les IFI et la finance sociale islamique. Le séminaire a été marqué par les discours de S.E. Joko Widodo, président de l'Indonésie, S.E. Muhammad Al Jasser, président de la BID, S.E. Fahad Abdullah Al Mubarak,



Une session de panel en cours pendant le 16e Forum mondial de la BID sur la finance islamique à Sharm El-Sheikh, en Égypte, en juin 2022.

gouverneur de la Banque centrale saoudienne, et S.E. Perry Warjiyo, gouverneur de la Banque d'Indonésie. Le séminaire a donné lieu à deux tables rondes, la première sur la transformation numérique dans la finance islamique et la seconde sur la présentation de produits numériques dans l'industrie financière islamique.

FORUM DES ÉCONOMISTES ÉMINENTS

Le deuxième forum des économistes éminents de l'IBID s'est tenu sur le thème «Droits de tirage spéciaux : Implications pour la Banque islamique de développement et ses pays membres». Ce forum était destiné à guider le personnel du Groupe de la BID et leurs homologues sur ce que sont les DTS, leur traitement, les implications macroéconomiques, les implications sur la viabilité de la dette, et la conditionnalité de l'accès. Bukhari Sillah (chercheur principal en macroéconomie, IBID), Andreas Jobst (responsable mondial des marchés macroéconomiques et des capitaux, Allianz, Allemagne) et Jukka Pihlman (directeur général, responsable des institutions officielles, groupe de la banque d'investissement, First Abu Dhabi Bank).

Le Forum des économistes éminents a été lancé en 2021 pour stimuler le débat intellectuel et la discussion entre les experts sur les questions pertinentes de développement auxquelles sont confrontées les économies des PM de la BID. Il offre une plateforme pour coopérer avec et apprendre des fonctionnaires gouvernementaux et des experts qui ont une expertise et une expérience dans divers secteurs, y compris l'innovation, l'économie numérique et le développement économique, et pour acquérir des connaissances auprès d'eux.

Le forum vise à stimuler le débat intellectuel sur les questions de développement critiques auxquelles sont confrontées les économies des PM de la BID.

17ÈME CONFÉRENCE ANNUELLE AAOIFI - BID

Organisée conjointement par l'IBID et l'AAOIFI, la 17e conférence annuelle AAOIFI-BID s'est tenue à Bahreïn sur le thème «Résilience économique et gouvernance en période de turbulences». La conférence a accueilli plus de 700 délégués de plus de 30 pays, ainsi qu'un nombre similaire de participants virtuels.

Les délibérations de la conférence ont été réparties sur neuf sessions avec 40 orateurs et discours d'ouverture. Parmi les intervenants figuraient des experts du secteur, des spécialistes de la charia, des régulateurs, des décideurs politiques, des banquiers et des prestataires de services internationaux, qui ont abordé divers sujets pertinents, notamment le rôle de la finance islamique dans la sécurité alimentaire et le changement climatique, la finance sociale islamique, les taux de référence islamiques alternatifs, le takaful, le renforcement des capacités, les fenêtres de la finance islamique et les fintechs..



Sami Al-Suwailem, directeur général par intérim de l'IBID, prononce un discours lors de la 17e conférence AAOIFI-BID à Bahreïn, novembre 2022.



L'orateur invité M. Dong He du FMI (au centre), avec des représentants de l'IBID (de gauche à droite) Dr. Sami Al-Suwailem, Dr. Rami Abdelkafi, Dr. Areef Suleman, et Dr. Hilal Houssain, lors d'un séminaire organisé par l'IBID.

ÉVÉNEMENTS SUR LE PARTAGE DES CONNAISSANCES

L'Institut attache une grande importance au partage des connaissances entre les membres du personnel du groupe de la BID. Les événements de partage des connaissances mettent l'accent sur diverses questions de développement et tirent parti des contributions d'experts internationaux et internes pour la fertilisation croisée des idées et l'amélioration des connaissances. Ces événements permettent aux experts du Groupe de la BID de reconnaître et de mettre à jour la base de connaissances actuelle, les leçons apprises et les bonnes pratiques dans différents domaines et secteurs prioritaires. Les événements comprennent ceux qui sont nés au sein de l'Institut et d'autres provenant d'autres départements de la BID, ainsi que les activités des communautés de pratique (CdP) du Groupe de la BID. Les communautés de pratique sont une partie essentielle de la rencontre qui rassemble les experts des secteurs et des thèmes. En 2022, un total de 14 sessions de partage des connaissances ont été organisées, couvrant divers sujets d'intérêt (voir l'annexe 4).

DISTINCTION POUR L'IBID : RECONNAISSANCE DE L'INDUSTRIE DE LA FINANCE ISLAMIQUE

L'Institut a reçu un soutien retentissant de l'industrie mondiale de la finance islamique en 2022 en remportant le prix du **meilleur établissement de recherche islamique** dans le cadre du sondage des prestataires de services de l'Islamic Finance News (IFN). C'est la troisième année consécutive que l'IBID remporte ce prix, se distinguant ainsi parmi les leaders de réflexions les plus innovantes de l'industrie.

L'engagement de l'Institut envers l'innovation et une approche de résolution de problèmes largement reconnu, avec plusieurs prix et distinctions reçus ces dernières années par des organisations de premier plan. Pour remporter le **prix de la meilleure institution de recherche islamique**, l'IBID a obtenu le plus de votes des parties prenantes de l'industrie contre d'autres institutions de premier plan. Les gagnants du sondage annuel des fournisseurs de services de l'IFN sont élus par l'industrie financière islamique mondiale et les lecteurs de l'IFN en reconnaissance des meilleurs et des principaux acteurs de l'industrie et de leurs contributions à la finance islamique.





CHAPITRE 6

Améliorer l'efficacité institutionnelle

Ce chapitre couvre les programmes et les activités de l'Institut liés à l'amélioration de la gouvernance interne et de l'efficacité opérationnelle.

6.1 Conseil des gouverneurs

Suite à l'adoption des nouveaux statuts de l'Institut de la BID en avril 2021, tous les pouvoirs de l'Institut sont dévolus au conseil des gouverneurs. L'article 7 des statuts prévoit que le conseil des gouverneurs de l'Institut est composé de gouverneurs ou de gouverneurs suppléants de la BID. En outre, le conseil des gouverneurs délègue des pouvoirs au président pour le fonctionnement général de l'Institut. Le conseil tient une réunion annuelle, conjointement avec la réunion annuelle de la Banque, et toute autre réunion jugée nécessaire par le président.

6.2 Conseil d'administration

Le conseil d'administration est un organe consultatif de l'Institut qui a pour mission de fournir à l'Institut des conseils et des orientations sur sa stratégie, son programme de travail à moyen terme et son budget. Le conseil d'administration se réunit au moins une fois par an. En 2022, le conseil d'administration a été reconstitué à la suite de l'expiration du mandat de ses membres. Après la reconstitution, le Conseil a tenu sa 11^{ème} réunion, présidée par S.E. Dr. Muhammad Al Jasser, Président du Groupe de la BID. Le Conseil a examiné le programme de travail à moyen terme de l'Institut pour 2023-25, qui vise à maximiser l'impact

en donnant la priorité aux domaines dans lesquels l'Institut dispose d'un avantage comparatif.

Dans ses remarques, le Dr Al Jasser a souhaité la bienvenue aux nouveaux membres du conseil d'administration et à ceux dont le mandat a été renouvelé. Il a noté qu'en tant que phare de la connaissance du Groupe de la BID, l'Institut a un rôle essentiel à jouer dans l'apport et le renforcement des compétences non techniques nécessaires pour atteindre les objectifs stratégiques de la Banque au cours des trois prochaines années. Les membres du conseil d'administration ont remercié S.E. le président pour l'opportunité qui leur a été donnée de siéger au conseil. Ils ont également observé que le programme de travail à moyen terme de l'Institut se concentre suffisamment sur les priorités clés qui aideront à relever les défis des pays membres.

Sami Al-Suwailem, directeur général par intérim de l'IBID, a expliqué que l'accent était mis sur les projets prioritaires fondés sur la valeur ajoutée et la durabilité, la qualité plutôt que la quantité, les initiatives stratégiques et l'exploitation des partenariats pour maximiser l'impact. L'Institut se réjouit de l'engagement actif et continu des membres du conseil d'administration dans la mise en œuvre de ses initiatives.



Le président du Groupe de la BID, Dr. Muhammad Al Jasser (au milieu), a dirigé la 11^{ème} réunion du conseil d'administration de la BID, à Djeddah, RAS, en décembre 2022.

6.3 Gestion de la performance de l'entreprise

En 2022, l'IBID a procédé à une auto-évaluation continue pour mesurer ses réalisations et ses résultats. Les unités opérationnelles de l'Institut ont collaboré à l'élaboration, à l'examen et à la recommandation de politiques et de procédures visant à assurer l'efficacité institutionnelle. L'équipe de performance de l'entreprise (CPT) a coordonné et participé au développement institutionnel, à l'évaluation des performances et à la planification. L'équipe a partagé avec précision des informations opportunes avec la direction. Conformément à ses nouvelles priorités, l'Institut s'est davantage concentré sur ses ressources internes et a conçu ses priorités stratégiques et d'autres domaines de croissance, tels que la réduction des coûts et l'amélioration de la prise de décision et de la responsabilité. Certaines des initiatives clés de 2022 visant à favoriser l'efficacité institutionnelle sont présentées ci-dessous.

Les unités opérationnelles de l'Institut ont travaillé ensemble pour développer des politiques et des procédures pour l'efficacité institutionnelle.

Processus d'octroi de subventions pour la finance islamique

L'IBID a mis au point un cadre de suivi pour évaluer la qualité des projets à différents niveaux : en cours de mise en œuvre, nouvelle initiative, prêt à être clôturé, etc. Le cadre logique axé sur les résultats des projets (actions stratégiques, produits, résultats et impacts) a également été identifié pour que les projets atteignent leurs objectifs optimaux. Au cours de l'année, le processus de gestion des opérations pour les subventions de la finance islamique a été renforcé en coordination avec les unités opérationnelles en utilisant la qualité et la productivité des ressources de l'Institut. Toutes les équipes ont participé à la planification, à l'organisation et à la supervision des processus des projets de subventions en finance islamique. Les projets de subventions en

finance islamique ont également été standardisés et ajustés pour être en ligne avec les objectifs stratégiques de l'Institut.

En 2022, l'Institut a harmonisé tous les projets avec l'application numérique de l'IBID, le système de Solutions de gestion des opérations (SGO), avec son propre système de gestion de projet (Centre de GP). Dorénavant, le système SGO et le centre GP seront la source commune pour les projets de subvention de la finance islamique. Grâce à ces deux systèmes, l'Institut sera en mesure de réduire le cycle de vie des projets et d'assurer une coordination efficace avec les autres départements concernés du Groupe de la BID. En outre, l'Institut a mis en place une nouvelle méthodologie pour les projets en cours de mise en œuvre ainsi que pour les projets devant être clôturés. Au cours de l'année, la CPT a géré les processus commerciaux et les SGO pour l'ensemble du portefeuille de l'Institut. Le CPT a également examiné et approuvé les livrables, les décaissements, les amendements de la subvention pour la finance islamique, le renforcement des capacités et les projets de sensibilisation.

L'intégration dans les opérations du Groupe de la BID et la création de son système de gestion de projet ont aidé l'Institut à atteindre le plus haut niveau d'efficacité possible en interne. En outre, les avantages suivants ont également été obtenus.

- Davantage de mesures de performance ont été développées pour améliorer la gestion et l'efficacité des projets.
- La qualité des produits livrables a été améliorée.
- Les cycles de vie des projets ont été raccourcis, ce qui a stimulé la productivité.
- Les complications éventuelles liées au projet ont été réduites au minimum
- Des équipes spécialisées ont amélioré le processus d'intégration, et l'exécution et l'achèvement du projet ont été efficaces.

En fin de compte, l'Institut a géré ses projets de manière plus rentable, depuis leur création jusqu'à leur achèvement.

Nouvelle délégation de pouvoirs (DdP)

Dans le cadre des processus d'harmonisation des fonctions et des structures de l'Institut, une nouvelle matrice de délégation de pouvoirs a été proposée.

Celle-ci définit la répartition des mandats et des responsabilités décisionnelles au sein de l'Institut, depuis le niveau du personnel individuel jusqu'aux niveaux d'autorité. Sur la base de la nouvelle DdP proposée, les chefs d'équipe auront la responsabilité et l'autorité d'accomplir les tâches déléguées. Les chefs d'équipe seront ainsi pleinement responsables de leur personnel et de leurs tâches, ce qui favorisera l'efficacité, l'efficience et la responsabilisation au sein de l'Institut. Le nouveau cadre proposé pour la délégation de pouvoirs contribuera également à améliorer la gouvernance conformément aux meilleures pratiques. La délégation de pouvoirs a été finalisée en 2022 et est actuellement examinée par les autorités compétentes.

Document sur le règlement du fonds de l'IBID

Les nouveaux statuts de l'Institut de la BID approuvés en avril 2021 prévoient la création d'un "Fonds spécial pour l'Institut de la BID" afin de financer les dépenses de l'Institut et d'assurer sa viabilité financière. Lorsque le fonds sera établi, toutes les ressources financières de l'Institut seront déposées dans le fonds, géré par un comité d'experts provenant du Groupe de la BID et de l'extérieur. Le premier projet de concept sur la création du fonds a été soumis à la direction pour suite à donner. Lorsqu'il sera pleinement établi, le fonds devrait faciliter l'amélioration et l'expansion des produits et services de l'Institut tout en assurant la viabilité financière de l'Institut.

Assurance de la qualité

L'Institut a normalisé et modernisé son mécanisme interne d'assurance qualité en 2022. Les directives spéciales d'allocation (DSA) ont été élaborées pour gérer le mécanisme de subventions de la finance islamique. Les DSA guident l'Institut et le personnel du Groupe de la BID dans la gestion de l'allocation spéciale pour le développement de l'industrie des services financiers islamiques ("allocation spéciale"). Elles détaillent les rôles, les responsabilités et les arrangements possibles, compte tenu de la nature unique des projets de subvention de la finance islamique financés par l'allocation spéciale. Les DSA serviront de référence dans l'exécution du mandat de développement de l'industrie des services financiers islamiques pour toutes les allocations spéciales existantes et futures approuvées par le Conseil des gouverneurs de la BID. Au cours de l'année 2022,

Les directives aideront à la mise en œuvre du mandat de développement de l'industrie des services financiers islamiques pour les allocations spéciales existantes et futures.

les listes de contrôle ont été activement utilisées pour les modifications de projet, les extensions, les examens par les pairs et les changements de portée. En outre, de nouvelles structures de flux de travail ont été introduites pour les ICP institutionnels. Des lignes directrices et des manuels internes ont été mis à jour ou créés pour améliorer la gouvernance d'entreprise. Les décaissements des projets ont également été centralisés afin d'accélérer le processus administratif.

Lignes directrices sur la mobilisation des ressources

L'une des composantes essentielles de la nouvelle orientation stratégique de l'Institut est d'assurer la viabilité financière. La mobilisation des ressources est l'un des principaux moyens de soutenir l'objectif de viabilité financière. Pour faciliter les initiatives de mobilisation des ressources, un projet de lignes directrices sur la mobilisation des ressources a été préparé et soumis à la direction. Ces lignes directrices expliquent les étapes et les procédures nécessaires à la mobilisation des ressources et encouragent également les unités opérationnelles à intensifier leurs activités de mobilisation des ressources. Les nouvelles lignes directrices rationaliseront les processus opérationnels et créeront une communication efficace entre les équipes et le personnel. La nouvelle approche permettra de garantir la disponibilité de ressources suffisantes pour soutenir les activités de l'IBID et l'amélioration continue des produits et services offerts aux clients.



Annexes

ANNEXE 1A : PUBLICATIONS



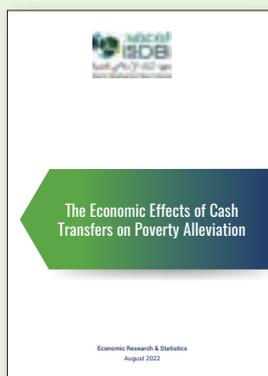
Études diagnostiques par pays



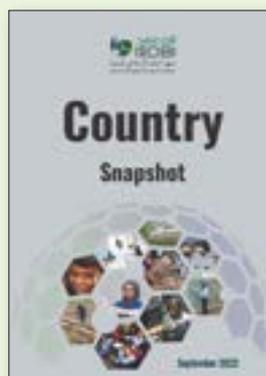
Atteindre les ODD : Progrès des pays membres de la BID



Notes IBID-OPHI (No. 6 & 7)



Effets économiques des transferts monétaires sur la réduction de la pauvreté



Aperçu par pays



Revue des connaissances, Vol. 9 No. 1



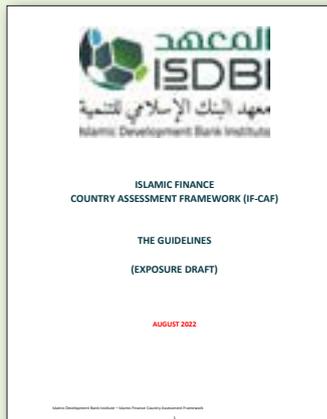
Revue d'études économiques islamiques (Vol. 29 N° 2 & Vol. 30 N° 1)



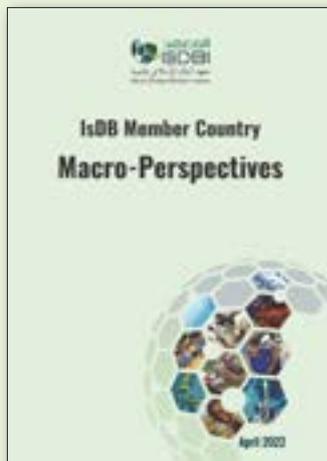
Rapport annuel de la BID (Arabe, anglais, et français)



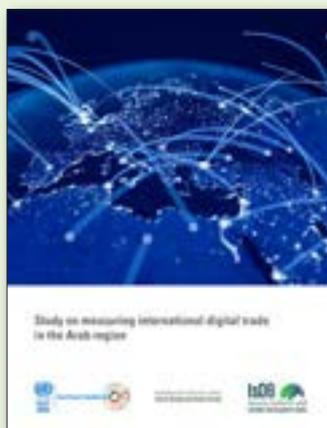
Rapport annuel de la IBID (Arabe, anglais, et français)



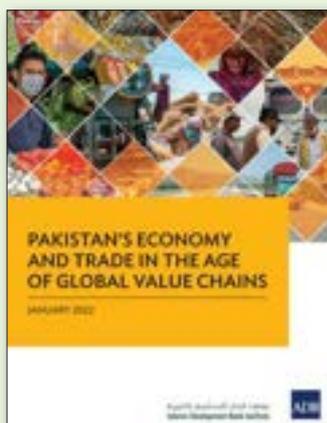
Cadre d'évaluation par pays de la finance islamique (IF-CAF)



Macro-perspectives des pays membres de la BID



Etude sur la mesure du commerce numérique international dans la région arabe



L'économie et le commerce du Pakistan à l'ère des chaînes de valeur mondiales

ANNEXE 1B : PRODUCTION SCIENTIFIQUE DU PERSONNEL

En 2022, un certain nombre de membres du personnel de l'Institut ont enregistré diverses réalisations professionnelles. Ces réalisations comprennent la publication d'articles, de documents de recherche et de chapitres de livres. Le tableau ci-dessous dresse la liste de ces publications.

S/No	Titre	Publication	Auteur(s) ¹
1	Analyse macroéconomique pour la croissance économique (livre édité)	Macroeconomic Analysis for Economic Growth, IntechOpen Limited, UK	Musa Jega Ibrahim (Editor)
2	Renforcer l'autonomie des pauvres par l'inclusion financière et sociale en Afrique	Pacific-Basin Finance Journal, 69, 101423	Abd Elrhman Saaid
3	Lever des capitaux dans un contexte d'incertitude des politiques économiques : une enquête empirique	Financial Innovation 8 (1), 1-32	D. Ashraf , M. Khawaja, M.I. Bhatti
4	Composition du portefeuille de prêts des banques islamiques et conventionnelles avant et après la pandémie du Covid-19 ? Cas de l'Indonésie	Journal of Islamic Monetary Economics and Finance 8 (3), 407-428	D. Ashraf , M.S. Rizwan, D.H. Adiwibowo, R.I. Yusan
5	Guerre entre la Russie et l'Ukraine et risque systémique : qui prend le relais ?	Finance Research Letters, 103036	A Qureshi, M.S. Rizwan, G. Ahmad, D. Ashraf
6	Investissements islamiques en actions et pandémie du COVID-19	Pacific-Basin Finance Journal 73, 101765	D. Ashraf , M.S. Rizwan, G. Ahmad
7	Intégration environnementale, sociale et de gouvernance : cas des institutions de microfinance	Accounting & Finance 62 (1), 837-891	D. Ashraf , M.S. Rizwan, B. L'Huillier
8	Risque systémique, banques islamiques et pandémie du COVID-19 : Une enquête empirique	Emerging Markets Review, 100890	M.S. Rizwan, G. Ahmad, D. Ashraf
9	Une étude exploratoire pour examiner le rôle de l'autorité de supervision dans la promotion du financement par actions : cas de la Banque centrale du Soudan	International Journal of Economic Studies, Nov 2022	Abozer Magzoub Mohamed
10	Coopération charaïque: Expérience du Kenya	Knowledge Review, 9 (1), July 2022	Abd Elrhman Saaid
11	Repositionner la finance islamique comme finance du développement	Knowledge Review, 9 (1), July 2022	Hylmun Izhar, Turkhan Ali Abdul Manap, Rami Abdelkafi
12	Repositionner la finance islamique comme finance du développement	Knowledge Review, 9 (1), July 2022	Sharjeel Ahmed , Najmul Hoda
13	Le marché des Sukuk verts n'a pas encore fait de grands pas pour financer l'action contre le changement climatique	Knowledge Review, 9 (1), July 2022	Turkhan Ali Abdul Manap

1 Names of authors from the ISDBI are marked in bold.

ANNEXE 2: LAURÉATS DU PRIX DE LA BID

Année	Catégorie du Prix	Lauréat	Citoyenneté /Pays
1408H/ 1988	Economie islamique	Prof. Khurshid Ahmad	Pakistan
1409H/ 1989	Banque et finance islamique	Dr. Sami Hasan Ahmad Homoud	Jordanie
	Economie islamique	Dr. Muhammad Umar Chapra	Arabie Saoudite
1410H/ 1990	Banque et finance islamique	Tabung Haji	Malaisie
	Economie islamique	Dr. Muhammad Anas Zarqa	Syrie
1411H/ 1991	Banque et finance islamique	Dr. Ziauddin Ahmad	Pakistan
	Economie islamique	Dr. Yousuf Abdullah Al-Qaradawi	Egypte
1412H/ 1992	Banque et finance islamique	Dr. Sabahuddin Zaim	Turquie
1413H/ 1993	Economie islamique	Centre for Research in Islamic Economics	Arabie Saoudite
1414H/ 1994	Banque et finance islamique	Dr. Ahmad Mohammed Ali	Arabie Saoudite
1415H/ 1995	Economie islamique	Dr. Muhammad Omar Zubair	Arabie Saoudite
1416H/ 1996	Banque et finance islamique	Cheikh Saleh Abdullah Kamel	Arabie Saoudite
1417H/ 1997	Economie islamique	Dr. Abdul Rahman Yousri	Egypte
		Dr. Rafic Al-Misri	Syrie
1418H/ 1998	Banque et finance islamique	Dr. Tanzilur Rahman	Pakistan
1419H/ 1999	Economie islamique	Sheikh Dr. Mohammed Al Habib Ibn Al Khoja	Tunisie
1420H/ 2000	Banque et finance islamique	International Institute of Islamic Economics	Pakistan
1421H/ 2001	Economie islamique	Dr. Monzer Kahf	USA
		Dr. Syed Muhammad Hasanuzzaman	Pakistan
1422H/ 2002	Banque et finance islamique	Sheikh Saeed Ahmed Lootah	EAU
		Prof. John Presley	RU
1423H/ 2003	Economie islamique	Dr. Abbas Mirakhor	Iran
		Dr. Mohsin Khan	Pakistan
1424H/ 2004	Banque et finance islamique	Dr. Mohammad Ali Al Qari	Arabie Saoudite
1425H/ 2005	Economie islamique	Dr. Shawqi Ahmed Dunya	Egypte
1426H/ 2006	Banque et finance islamique	Prince Mohamad Alfaisal Al Saud	Saudi Arabia
1427H/ 2007	Economie islamique	Dr. Abdussalam Dawoud Al-Abbadi	Jordan
1428H/ 2008	Banque et finance islamique	Sheikh Mohammed Mukhtar Al Salami	Tunisia
		Sheikh Abdullah Bin Sulaiman Al Manee'	Saudi Arabia
1429H/		[Retenu]	

<<<

Année	Catégorie du Prix	Lauréat	Citoyenneté /Pays
1430H/ 2009	Economie islamique	Dr. Zubair Hassan	Indie
1431H/ 2010	Banque et finance islamique	Prof Rifaat Ahmad Abdul Karim	Soudan
1432H/ 2011	Economie islamique	Islamic Foundation	RU
1433H/ 2012	Banque et finance islamique	Tan Sri Dr. Zeti Akhtar Aziz	Malaisia
1434H/ 2013		[Retenu]	
1435H/ 2014	Banque et finance islamique	Sheikh Taqi Usmani Prof. Rodney Wilson	Pakistan RU
1436H/ 2015	Economie islamique	Dr. Saif El din Ibrahim Taj El din	RU
1437H/ 2016	Banque et finance islamique	Prof. Mohammed Kabir Hassan	USA
1438H/ 2017	Economie islamique	[Withheld]	
1439H/ 2018	Banque et finance islamique	Dr. Ahmed Ali Abdullah	Soudan
1440H/2019	Economie, Banque et finance islamique	Dr. Mabid Ali al-Jarhi	Egypte
1441H /2020	Réalisations marquantes dans le domaine de l'économie islamique	[non discerné]	
1442H /2021	Réalisations marquantes dans le domaine de l'économie islamique	LaunchGood (premier prix) Seed Out (deuxième prix)	USA Pakistan
1443H /2022	Réalisations marquantes dans le domaine de l'économie islamique	Prof Habib Ahmed (premier prix) Prof. Mansur Masih (deuxième prix) Prof. Tariqullah Khan (troisième prix)	USA Australie Pakistan

ANNEXE 3 : PROGRAMMES DE FORMATION

ANNEXE 3A : FORMATION AU DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS NATIONALES

#	Title	Venue	Language	Partner Institution	No. of Beneficiaries
1	Principes et contrats de la finance islamique	Libye (Virtuel)	Arabe	Banque de développement- Libye	25
2	Principes et contrats de la finance islamique	Libye (Virtuel)	Arabe	Banque de développement- Libye	25
3	Aspects techniques et opérationnels des Sukuk	Tunisie (Virtuel)	Arabe	Ministère de l'économie et de la planification	31
4	Aspects techniques et opérationnels des Sukuk	Yémen	Arabe	Banque centrale du Yémen	19
5	Renforcement des capacités pour le développement de produits de finance islamique	Kenya	Anglais	Société pour l'habitat et le logement en Afrique (Shelter Afrique)	21
6	Renforcement des capacités en matière de produits financiers islamiques, d'Ijarah et de crédit-bail conventionnel	Djeddah	Anglais	THIQAH Office	22
7	Introduction à la finance islamique	Dakar Sénégal	Français	PTCI-Economie	17
8	Normes charaïques pour les institutions financières islamiques	Libye (Virtuel)	Arabe	Banque de développement- Libye	25
9	Gestion de projets Awqaf	Palestine	Arabe	PECDAR	17
10	Normes comptables pour les institutions financières islamiques	EAU (Virtuel)	Arabe	Fonds monétaire arabe (FMA)	40

Nombre total des participants : 242

ANNEXE 3B : PROGRAMMES DE FORMATION PAYANTS

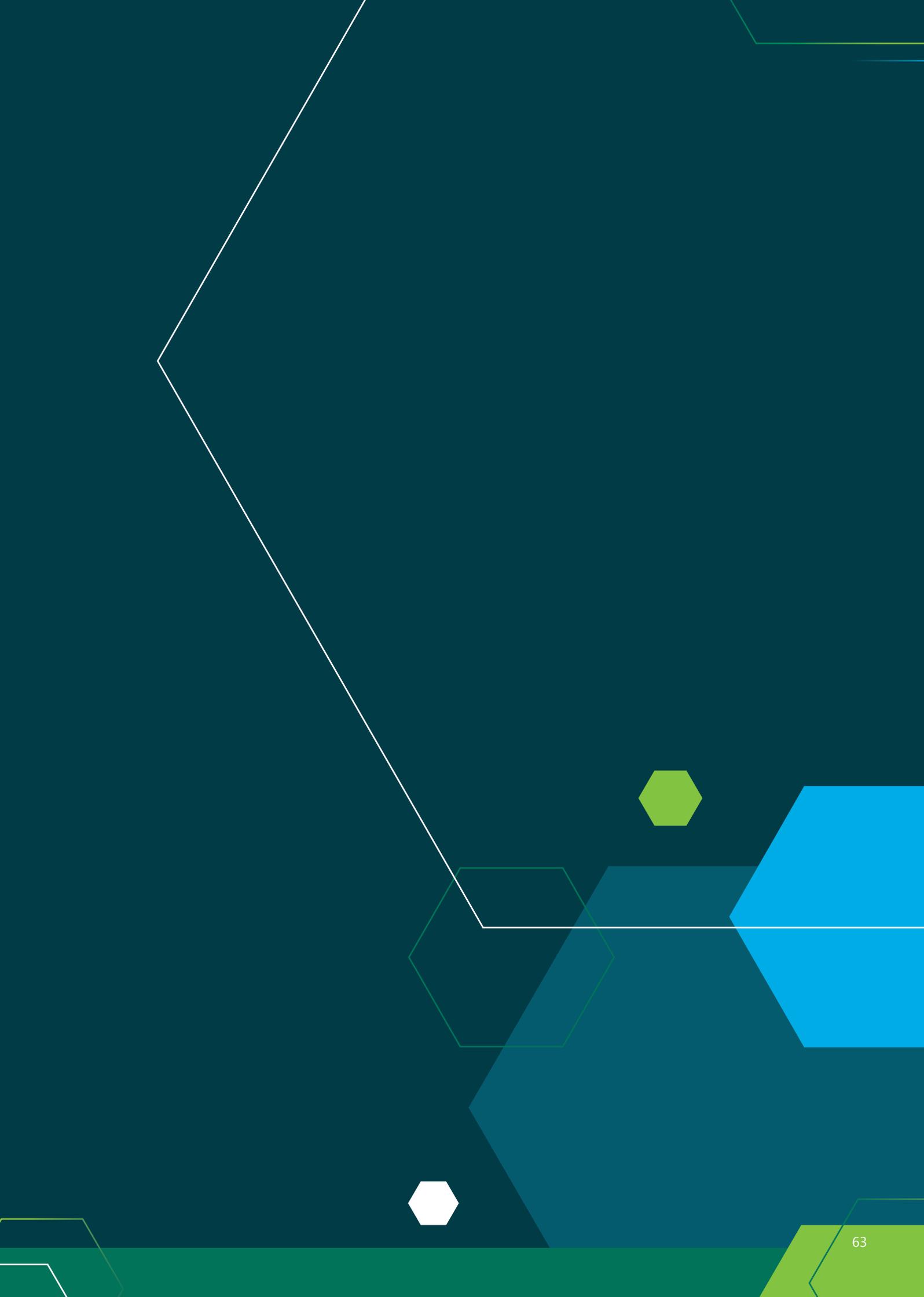
#	Titre	Lieu	Langue	Institution partenaire	Nb. de participants
1	Banque et finance islamiques : Concepts fondamentaux et applications	Tashkent, Uzbekistan	Local Training English	FinansBank/ICD	27
2	Banque et finance islamiques : Concepts fondamentaux et applications	Tashkent, Uzbekistan	Formation locale Anglais	Turonbank/ICD	35
3	Banque et finance islamiques : Concepts fondamentaux et applications	Tashkent, Uzbekistan	Formation locale Anglais	XalqBank/ICD	30
4	Banque et finance islamiques : Concepts fondamentaux et applications	Tashkent, Uzbekistan	Formation locale Anglais	Kapitalbank/ICD	33
5	Banque et finance islamiques : Concepts fondamentaux et applications – Uzbek Leasing International	Tashkent, Uzbekistan	Local Training Uzbek	SID	29
Nombre total des participants : 154					

ANNEXE 4: ÉVÉNEMENTS DE LA CONNAISSANCE

S/No	Titre	Organisateurs/Partenaires
1	Le 16e dialogue ouvert sur les ODD : Que se passera-t-il après la COP 26 ? - Intégration de l'action climatique et de la croissance verte à la BID pour atteindre les ODD 13 dans les pays membres	IBID et ODD CoP
2	Le 17e dialogue ouvert sur les ODD : La résilience du genre au cœur de l'après-Covid-19 : Une meilleure normalité pour un meilleur avenir	IBID et ODD CoP
3	L'impact de la crise en Europe de l'Est sur les pays membres de la BID	IBID
4	Perspectives économiques pour les régions du Moyen-Orient et de l'Asie centrale	Direction des pratiques mondiales et des partenariats de l'IBID et de la BID
5	Sécurité alimentaire mondiale et impacts macroéconomiques sur les pays membres	IBID et Fitch Solutions
6	Conférences des lauréats du prix de la BID 2021	IBID
7	Séminaire sur la numérisation de la monnaie et de la finance	IBID et Direction des pratiques et partenariats mondiaux
8	Perspectives économiques de la région MENA et aperçu sous-régional pour 2023	IBID et Fitch Solutions
9	Pressions inflationnistes et resserrement monétaire : Impact sur la région MENA	IBID et IHS Markit of S&P Global
10	Brown Bag Session - Atteindre les ODD : progrès des pays membres de la BID en 2022 (4ème édition)	IBID et ODD CoP
11	Étude diagnostique par pays : Irak	IBID
12	19e dialogue ouvert sur les ODD - À l'ombre des crises multiples : Un dialogue avec le professeur Jeffrey Sachs sur l'avenir du développement durable	IBID et ODD CoP
13	Conférences des lauréats du prix de la BID 2022	IBID
14	Les défis économiques et l'impact des nouveaux prêts soutenus par le FMI en Égypte	IBID

© Islamic Development Bank Institute

Tous droits réservés. Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite ou transmise sous quelque forme ou par quelque moyen que ce soit, y compris la photocopie et l'enregistrement, sans l'autorisation écrite du détenteur des droits d'auteur. Cette autorisation écrite doit également être obtenue avant que toute partie de cette publication ne soit stockée dans un système d'extraction de quelque nature que ce soit. Les demandes d'autorisation doivent être adressées à : isdbinstitute@isdb.org





المعهد
ISDBI
معهد البنك الإسلامي للتنمية
Institut de la Banque Islamique de Développement



IsDB
البنك الإسلامي للتنمية
Banque Islamique de Développement

Institut de la Banque Islamique de développement

8111 Roi Khalid St. Al Nuzlah Al Yamaniyah Dist.
Djeddah 22332 – 2444

Royaume d'Arabie Saoudite.

+966126361400

+966126378927

isdbinstitute@isdb.org

www.isdbinstitute.org